

CONEXIONES ENTRE INVERSIÓN FORÁNEA DIRECTA, ACCESO A RECURSOS  
NATURALES Y DESARROLLO LOCAL EN UN ÁREA MINERA:  
EL CASO DE ANTAMINA, ANCASH

*Carlos Miguel Inchaústegui Pérez\**  
*Arnt Fløysand\*\**

**RESUMEN**

Durante los años noventa el Estado peruano adoptó una tendencia neoliberal con el objetivo de reactivar la economía con la atracción de Inversiones Foráneas Directas (IFD). El rubro minero fue uno de los sectores más beneficiados por estas nuevas reformas políticas que habilitaron a una serie de compañías multinacionales explorar y explotar los recursos minerales en los parajes más recónditos del país. La llegada de estas grandes empresas no solo significó un enorme crecimiento macroeconómico sino también una cuantiosa inyección de capital y un cambio en el acceso de los recursos naturales. Estos cambios causaron diferentes protestas en las comunidades campesinas ubicadas en las áreas de influencia minera que dan pie a la creación de nuevas perspectivas de cómo lograr un desarrollo local. Una de las maneras de estudiar las interacciones entre estos dos actores —la mina y las comunidades— es mediante el uso del análisis de discurso y narrativas.

De este modo, este artículo tiene como objetivo hallar las conexiones entre IFD, acceso a los recursos y desarrollo local en nueve comunidades en la cuenca del río Ayash y la multinacional Compañía Minera Antamina (CMA). En este sentido, se utilizaron métodos cualitativos para describir y analizar los efectos directos e indirectos en la población y en su acceso a los recursos. También se analizará cómo la ausencia del Estado puede dar cabida a un uso inadecuado de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) y, en consecuencia, motivar a las comunidades a reclamar compensaciones por los daños ambientales. Siguiendo esta línea, se utilizará el Análisis de Discurso para esquematizar estas protestas en forma de narrativas de desarrollo y establecer nuevas consideraciones para futuros y actuales proyectos de IFD en minería.

Palabras clave: IFD, análisis de discurso, narrativas, RSC.

---

\* Magíster en Geografía por la Universidad de Bergen, Noruega. Correo electrónico: minchaustegui@pucp.edu.pe, cmip10@gmail.com

\*\*Profesor del Departamento de Geografía, Universidad de Bergen, Noruega. Correo electrónico: arnt.fløysand@geog.uib.no

## **Conexiones between Foreign Direct Investment, access to natural resources and local development in a mining area: The case of Antamina, Ancash**

### **ABSTRACT**

During the 90s the Peruvian state embraced a neoliberal tendency with the objective of reactive the economy with the attraction of Foreign Direct Investment (FDI). The mining sector was one of the most benefits due of these new policy reforms that encouraged the expansion of a number of multinational companies to explore and exploit mineral resources in the most remote places in the country. The arrival of these big companies not only meant a huge macroeconomic growth but also a substantial injection of capital and a change in natural resources access. These changes led to number of protest in the peasant communities located in areas affected by mining that give rise to the creation of new perspectives for achieving local development. One way of studying the interaction between these actors—the mine and communities—is through the use of discourse analysis and narratives.

Thereby, this article has the main objective of find out connections among FDI, natural resources access and local development in nine communities of the Ayash river watershed and the multinational Antamina mine company (AMC). In this sense, we used qualitative methods to describe and analyze direct and indirect effects into local communities and into their resources access. We also analyze how the absence of the state may cause an inappropriate use of Corporate Social Responsibility (CSR) and thus motivate communities to claim compensation for environmental damage. Therefore we use Discourse Analysis for outline this protest in development narratives and establish new considerations in current and futures FDI projects in mining.

Key words: FDI, Discourse Analysis, Narratives, CSR.

### **1. INTRODUCCIÓN**

A finales de la década de 1980 el Perú estaba sumergido en una crisis generalizada caracterizada por altas tasas de inflación, desempleo y déficit económico. Con la intención de solucionar dicha crisis, el primer gobierno de Alberto Fujimori implantó en los años noventa una serie de reformas económicas que permitiera a las Inversiones Foráneas Directas (IFD) escoger a la economía peruana como su ambiente de producción y expansión. En consecuencia, en 1996 el Perú se convirtió en uno de los diez países con mayor inserción de IFD entre los países en desarrollo y en 1998 la economía peruana recibía el sexto mayor flujo en Latinoamérica (UNCTAD 2000). Las IFD se incrementaron de un promedio anual de US\$ 30 millones en la década de 1980, a US\$2 mil millones en la segunda mitad de los años noventa. La minería fue el sector más beneficiado al recibir el 43% del total de IFD con un notable incremento de US\$8,8 millones en 1993 a US\$ 284,7 millones en 1999 (Te Velde 2003: 54).

En los años 2000 la economía peruana pasó a ser altamente dependiente de las IFD en el sector minero, pues más de la mitad del total de las exportaciones del país provienen

de este rubro (Glave y Kuramoto 2002) y su participación en la tributación interna (representada esencialmente por el impuesto a la renta) ascendió de 3% en 2001 a 21% en 2006 (Damonte 2007). En el año 2008 las IFD en minería impulsaron al Perú a ocupar el primer lugar en producción de plata, el tercer lugar en producción de cobre y el quinto lugar en producción de oro a nivel global (U.S. Geological Survey 2008).

De este modo, el *boom* minero experimentado por el Perú en los últimos quince años ayudó sustancialmente al crecimiento sostenible del Producto Bruto Interno (PBI) que alcanzó el 9,8% en 2008. Sin embargo, este crecimiento macroeconómico no se ha visto adecuadamente reflejado en el desarrollo local de las comunidades campesinas ubicadas en las áreas de influencia minera, sino más bien ha afectado el acceso a sus recursos naturales. Este hecho ha causado el surgimiento de protestas por parte de las comunidades con el fin de solicitar un cambio en las estrategias de desarrollo llevadas a cabo por las empresas multinacionales mineras.

En este sentido, propósito principal de este artículo es descubrir las conexiones entre IFD, acceso a los recursos y desarrollo local. Los objetivos específicos son determinar los efectos directos e indirectos de las IFD en nueve comunidades del río Ayash y descubrir las narrativas de desarrollo percibidas por parte tanto de la Compañía Minera Antamina (CMA) como de las comunidades locales haciendo uso del análisis de discurso. Este concepto engloba las estructuras a través de las que un *discurso o verdad* es culturalmente construida por un conocimiento consensuado. A su vez un discurso puede estar formado por respuestas a problemas específicos, las cuales se definen como *narrativas*.

En la siguiente sección se describirá brevemente el marco teórico sobre el cual se basa la investigación. Después se analizará los efectos directos (infraestructura, empleo, redes locales, transferencia de tecnología y recaudación de impuestos) e indirectos (corrupción, diferencias en los sueldos y el «Plan Piloto») generales y los efectos en el acceso a los recursos (agua, rendimiento de cultivos) recogidas a partir de la percepción local. Luego se analizará las políticas de desarrollo impulsados por la mina a través del uso de RSC y cómo el uso excesivo de estos planes generaron nuevos reclamos que serán localizados dentro de narrativas locales de desarrollo. Finalmente se darán algunas consideraciones para futuros casos en donde interactúen actores similares.

## 2. MARCO TEÓRICO

IFD es una inversión de capital hecha por una por una compañía multinacional en una economía ubicada fuera de su territorio. Estas inversiones han sido usadas con mayor frecuencia en políticas de desarrollo luego que el Consenso de Washington concluyera que a mayor atracción de IFD más rápido se alcanzará el desarrollo (Moran, Graham y Blomstrom 2005). Sin embargo, este desarrollo es generalmente ligado a espacios

macroeconómicos (incremento en el PBI), dejando de lado los espacios locales en los cuales los beneficios para reducir la pobreza varían de acuerdo a las políticas internas realizadas por los gobiernos que atraen estas inversiones (Te Velde 2003). Entre las reformas usadas por los gobiernos de países en desarrollo, destacan aquellas que se basan en la exención de impuestos, las subvenciones directas, las privatizaciones y todas aquellas ligadas a políticas de liberación económica (Blalock y Gertler 2005; Biglaiser and DeRouen 2006).

Jakobsen, Rutsen y Fløysand (2005) describen las IFD como un proceso compuesto por tres características: capital económico, tal como infraestructura; redes de conexiones entre los abastecedores locales y la compañía foránea; y conocimiento, tal como nueva tecnología implantada por la compañía multinacional que eventualmente debería ser transferida a la economía local. Narula y Dunning (2000) postulan tres motivos principales para el desarrollo de las IFD: 1) búsqueda de nuevos mercados, 2) restructuración de producciones foráneas ya existentes y 3) búsqueda de recursos naturales. En los primeros dos motivos, los flujos de IFD se incrementan en las economías donde las capacidades locales de absorción de conocimiento puedan ser fortalecidas y/o se puedan crear nuevas capacidades. En cambio, en el último motivo las multinacionales usualmente no requieren de estas capacidades locales de absorción de conocimiento, por lo tanto, los países menos desarrollados tienden a atraer a este tipo de IFD (Lall y Narula 2004). Fløysand (2005) sostiene que el estudio en IFD tiene que ir más allá de medidas económicas, enfocándose en la relación entre *capital*, que es el real valor económico transferido; *actores*, que son los individuos o grupos de personas que están directa o indirectamente relacionados en la transacción del capital; y *conocimiento*, que se refiere a un sistema de significados y cómo este transita a través de las redes, lo cual puede ser explorado a través del análisis de discurso.

Este estudio tiene como principales componentes teóricos al análisis de discurso y las narrativas; el primero fue desarrollado en el posestructuralismo partiendo del trabajo de Michel Foucault. Para Rose (2001) el discurso es definido como «el grupo de afirmaciones que estructuran las maneras en que un tema general es pensado y los modos en que nosotros actuamos sobre las bases de ese pensamiento» (p. 138). Robbins (2004) atrae un poco más esta definición a temas relacionados con el manejo de recursos y señala que para entender el carácter de la sociedad es necesario tener en cuenta cómo ciertas nociones del mundo que se dan por sentadas son moldeadas a través de discursos y cómo ciertas prácticas y sistemas sociales las hacen o las etiquetan como verdades. A diferencia del discurso, que abarca temas amplios y generales, las narrativas son nociones o percepciones más específicas, fomentadas por un actor o un grupo de actores que siguen el patrón de una historia con un comienzo, un medio y un final (Roe 1991; Hoben 1995). De este modo, las narrativas son modos de explicación que los grupos constituyen para articular sus reclamos y promover sus intereses (Haarstad

y Fløysand 2007) y además pueden ser consideradas como respuestas a problemas particulares y al mismo tiempo forman parte de un discurso mayor.

El último concepto relevante para esta investigación es la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), el que dentro de una concepción política dada por Scherer y Palazzo (2007) es considerado como un enfoque pospositivista que empieza sosteniendo lo siguiente: «en sociedades pluralistas surgieron preguntas comunes referentes a lo que está bien o lo que está mal, a lo justo y a lo injusto, estas preguntas solo pueden ser respondidas mediante un proceso comunicativo entre los diferentes actores» (p. 4). La RSC nació durante los años sesenta en países industrializados con el propósito de redefinir el rol del empresario en la sociedad, enfocándose en algo más que la obtención de capital. En consecuencia, este rol legitimará su trabajo para asegurar inversiones a largo plazo (Gil 2009). De este modo, la RSC se empezó a visualizar con mayor claridad durante la globalización, específicamente cuando los Estados disminuyeron su participación en la regulación de actividades productivas en respuesta a la entrada de políticas neoliberales. Estas políticas otorgaron un nuevo rol a las compañías multinacionales. Más aun, estas compañías han tenido y tienen la libertad de escoger entre los varios sistemas legales, aplicando un criterio económico (costo-beneficio) a la elección de las regulaciones laborales, sociales y medioambientales bajo las cuales van a operar (Scherer y Palazzo 2007). El presente estudio de caso explica la importancia de un uso adecuado de la RSC pues —como se verá en la sección 8. Narrativas sobre desarrollo en CMA y en los poblados de la cuenca del río Ayash— un exceso en este planeamiento causó el surgimiento de una narrativa que llamaremos narrativa local sobre desarrollo, en la cual los programas efectuados por las oficinas de RSC de la CMA fueron, eventualmente, reemplazando el vacío político del gobierno.

### 3. METODOLOGÍA

Para realizar el análisis propuesto se escogieron nueve poblados localizados dentro del área de influencia directa de la CMA en la cuenca del río Ayash. Estos poblados fueron: Vistoso, Ayash Huaripampa, Ayash Pichiú, Puca Puca, Centro Pichiú, Cambio 90, Huancayoc, Wishllac y Cachapata; todos ubicados en la provincia de Huari, departamento de Ancash, Perú. La recolección de datos se realizó entre los meses de junio y agosto de 2009 y se usaron, principalmente, métodos cualitativos que consistieron en el desarrollo de cincuenta encuestas a campesinos (que duraron entre veinte minutos y una hora debido a que muchas veces las conversaciones se extendieron a subtemas derivados de las preguntas en la encuesta) y ocho entrevistas a representantes de la Oficina de Relaciones Comunitarias (ORC) de la CMA, a los presidentes de las comunidades campesinas y a ex miembros de proyectos realizados por organizaciones no gubernamentales (ONG) en el área de estudio. También se revisaron investigaciones

previas realizadas en la zona, páginas web de ONG, CMA e Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). Además, se llevaron a cabo entrevistas y observaciones en Huaraz y en San Marcos, que es la capital del distrito del mismo nombre.

#### **4. EFECTOS DIRECTOS DE LAS IFD SOBRE LOS POBLADOS DE LA CUENCA DEL RÍO AYASH**

Los efectos directos causados por la CMA fueron divididos en tres grupos: efectos en infraestructura, efectos en el empleo y efectos causados por los ingresos fiscales.

El primer efecto directo es la infraestructura. De los encuestados, el 100% afirmó contar con acceso a agua potable a través de caños comunales y el 66%, con letrinas; solo el 48% de ellos atribuyeron estas obras a la CMA, el resto indicó tanto a las ONG Care Perú y Cáritas como a las municipalidades de San Marcos y San Pedro de Chana como los artífices de estas obras. Sin embargo, los encuestados reconocen que la multinacional actuó bien en construir trochas carrozables entre las comunidades y San Marcos, ya que el antiguo camino de herradura fue destruido cuando se construyó la mina. También reconocen el mejoramiento de la posta médica de Centro Pichiú y de Ayash Pichiú. El presidente de la comunidad campesina de Santa Cruz de Pichiú dio crédito a la CMA por la construcción del centro escolar secundario en Huancayoc y el centro primario en Vistoso. Durante la salida de campo también se observó la implementación del sistema de eléctrico.

El segundo efecto directo observado es el empleo. Según fuentes de la CMA, en total la compañía contaba durante el estudio con 1850 empleados directos y 3350 indirectos. El estudio de base realizado por Golder Associates Peru S. A. concuerda con lo recogido en las encuestas, pues la consultora afirma que solo un 3% de los pobladores de la cuenca trabajan en la mina (2007: E3-E9) y los encuestados sostienen que la mina ha empleado solo entre 15 y 20 personas en toda las comunidades. De esta manera, las promesas de empleo por parte de la mina a los pobladores no fueron concretadas. Según un representante de la ORC de la CMA esto se debió, principalmente, a dos razones: la tecnología usada por la CMA demandaba habilidades que no fueron encontradas en los pobladores de la cuenca, lo cual conllevó a la llegada de fuerza laboral desde otras partes del país; la otra razón recae en la amplitud de la zona de influencia minera que se extiende desde el área en donde está posicionada la mina hasta el área transitada por el mineroducto que transporta el mineral hasta el puerto Punta Lobitos, cerca de Huarmey. La mencionada situación laboral ejemplifica lo postulado por Te Velde (2003): las IFD en extracción de recursos usualmente no requieren mucha mano de obra. Esto también se refleja en lo que se ve a escala nacional: a pesar de que las exportaciones mineras se duplicaron entre 1990 y 1999, la tasa de empleo

en este rubro solo se incrementó en 18% (Glave y Kuramoto 2002). La CMA hizo un intento de implementar el nivel de habilidades en la cuenca al contratar los servicios del Servicio Nacional de Adiestramiento en Trabajo Industrial (Senati) para impartir clases gratuitas en computación, sistemas eléctricos y mantenimiento de maquinarias. Las clases empezaron con buena asistencia, pero fueron decayendo con el tiempo y en consecuencia la CMA detuvo el programa. Dos representantes de la ORC atribuyeron la inasistencia de los campesinos a su desmotivación y ociosidad y minimizaron otros posibles factores; como por ejemplo, las largas caminatas que ellos debían hacer para llegar al centro de enseñanza, lo que demandaba tiempo que podría haber sido utilizado en trabajar la tierra o el cuidado de animales. La CMA impulsó otras periódicas fuentes de empleo a través de sus programas de desarrollo; por ejemplo, estimularon la creación de microempresas en la cuenca para vender papa a la empresa de suministro de comidas y bebidas Sodexo, pero pocos meses después la empresa detuvo la compra al sostener que el producto no cumplía con sus estándares de calidad. Así, esta acción detuvo lo que pudo haber sido el inicio de una cadena de productividad local. Otro ejemplo es la empresa de transportes comunal que empezó por iniciativa de la CMA al comprar dos buses en compensación por la destrucción del antiguo camino de herradura. No obstante, cuenta con pocos trabajadores y si bien beneficia a algunos, no todos los campesinos pueden pagar los S/. 8 que cuesta el viaje de 3 horas entre la comunidad y San Marcos, y no tienen otra alternativa que caminar entre 10 y 15 horas. Por lo tanto, los casos observados demuestran que no se han formado redes locales dinámicas entre los actores (CMA y las comunidades); es decir, la IFD no ha causado la creación de una cadena de proveedores ni la transferencia de conocimiento entre las comunidades locales y la empresa multinacional.

El tercer efecto directo es causado por la gran inyección de capital proveniente de los impuestos pagados por la IFD. Hasta el año 2008 el canon minero aportado por la CMA sumó S/. 429 millones e hizo de San Marcos el distrito que más dinero ha recibido por esta ley y por ende, uno de los distritos más ricos del Perú. Cuando pregunté a uno de los representantes de la ORC por qué habían puesto un anuncio con las sumas de dinero en la puerta de la oficina en San Marcos. Me respondió:

La percepción de la gente es que el dinero del canon es dado por el Estado, y por lo tanto, ellos piensan que la mina también debe dar su parte. Por tanto, hemos creado el Fondo Minero, el cual se encarga de llevar a cabo proyectos de desarrollo en las áreas de influencia. Estos avisos son solo para informar a la gente que CMA también colabora con el desarrollo de San Marcos. (Entrevista, agosto de 2009).

Sin embargo, estas enormes cantidades de dinero no son distribuidas equitativamente en todo el distrito, pues en la capital distrital se observó cómo el local municipal era totalmente reconstruido, mientras las zonas más afectadas seguían sin canales de regadío.

## **5. EFECTOS INDIRECTOS DE LAS IFD SOBRE LOS POBLADOS DE LA CUENCA DEL RÍO AYASH**

Los efectos indirectos fueron agrupados de la siguiente manera: corrupción en autoridades locales, grandes diferencias entre los sueldos de un campesino y un minero, y el «Plan Piloto».

Como la gran mayoría de áreas rurales andinas en el Perú, los poblados de la cuenca del río Ayash tienen un alto índice de pobreza, lo que alentó la proliferación de corrupción entre los dirigentes comunales luego de recibir capital para el desarrollo local. El capital provino, principalmente, de la política de RSC de Antamina. Un representante de la ORC manifestó:

Entre 2000 y 2006 las comunidades campesinas de Ayash y Santa Cruz de Pichiu fueron las que recibieron más dinero entre todas las comunidades ubicadas en el área de influencia, lo cual causó el incremento de corrupción reflejado en que las ganancias de los proyectos financiados por CMA para el desarrollo local iban a los bolsillos de 5 personas que eran la cúpula creadora de las microempresas comunales o antiguos presidentes comunales, entonces los beneficiados eran un pequeño grupo de personas. (Entrevista, julio de 2009)

Esto demuestra una vez más que la corrupción en el Perú se encuentra desde los niveles más altos del Estado hasta en las comunidades campesinas.

El segundo efecto indirecto recae en la gran diferencia entre los sueldos de campesinos y mineros. Este gran contraste en poblados tan pequeños hace aún más deseable conseguir un trabajo en la mina, lo que significaría acceder a un buen sueldo y, en consecuencia, poder contar con algunos privilegios como un auto y una casa en Huaraz. A partir de lo observado también se puede asumir que los pocos puestos de trabajo fueron dados a los principales disidentes durante los primeros años de posicionamiento de la mina<sup>1</sup>.

El último efecto indirecto está relacionado con el programa llamado «Plan Piloto» implementado por la municipalidad de San Marcos. Este plan empezó en 2008 en San Marcos y en 2009 fue extendido al distrito de San Pedro de Chaná, en el que se encuentran la mayoría de los poblados de la cuenca del río Ayash. El programa consiste en diferentes actividades, tales como el mantenimiento de caminos (que es básicamente transportar piedras y sedimentos de un lugar a otro) y la construcción de pequeñas edificaciones. El único requisito para poder trabajar en este plan es ser residente en el distrito; sin embargo, se vio el caso de una adolescente que vivía en Lima con sus padres, pero volvió a la casa de sus abuelos por vacaciones y trabajaba en dicho plan.

---

<sup>1</sup> En un reportaje realizado por un periodista huaracino en 1999 se identifica, liderando una protesta en contra de la llegada de la CMA, a uno de los pocos pobladores que actualmente labora en la mina.

El trabajo empezaba a las 8 a.m. y terminaba a las 4 p.m. El jornal diario alcanza los S/.42, lo que es más rentable que los S/.10 recibidos en el jornal diario por trabajar la tierra. Por consiguiente, el «Plan Piloto» ha cambiado los hábitos de estas comunidades. Uno de los representantes de ORC afirmó:

El Plan Piloto es la principal razón por la cual ha decaído la producción de cultivos y ganado en esta área, pues la diferencia en el jornal hace lógica la elección de los campesinos en elegir el plan piloto en lugar de seguir trabajando sus tierras con la misma intensidad de antes. Esto es preocupante porque este plan solo les enseña a llevar piedras de un lugar a otro. Al terminarse el dinero del canon, del cual se financia este plan, los campesinos, probablemente se habrán olvidado cómo trabajar la tierra. Y los pobladores están pidiendo a la municipalidad que incremente el jornal diario del plan a S/.80. (Entrevista, agosto de 2009).

Observamos un cambio en los hábitos tradicionales, estimulados por políticas populistas que satisfacen a los ciudadanos por períodos cortos y a la vez ayudan al alcalde a ser reelegido, mas no van ayudar a las comunidades a alcanzar el desarrollo local. En este sentido, los representantes de la ORC culpan al «Plan Piloto» como el principal impedimento para realizar proyectos de desarrollo a largo plazo. Por otro lado, pensamos que los mismos representantes usan estas suposiciones para dar menos importancia a la disminución en el rendimiento de los cultivos causada por la presencia de la mina.

## **6. EFECTOS DE LAS IFD EN EL ACCESO A LOS RECURSOS NATURALES**

Como en la mayoría de áreas andinas, antes de la llegada de la CMA el acceso a la tierra y a los pastos se basaba en una estructura social local caracterizada por redes de parentesco y compadrazgo e intercambios (Gil 2009). La lucha por el uso de recursos como agua y tierra son el punto de explosión de conflictos sociales entre compañías extractoras (generalmente financiadas por IFD) y comunidades campesinas. Solo en marzo de 2010 la Defensoría del Pueblo registró 255 conflictos sociales, de los cuales el 49% son conflictos socioambientales. Se identificaron dos efectos principales en el acceso a recursos: en el río Ayash y en el rendimiento de los cultivos.

### **6.1. Efectos en el río Ayash**

Los efectos en el río Ayash consisten, primordialmente, en cambios en la cantidad y en la calidad del agua. El cambio en la cantidad de agua está ligado al uso del recurso en el transporte del mineral a través del mineroducto y a la construcción de la presa de relaves. La presa fue construida en la cabecera de cuenca del río e hizo que este disminuya su caudal. El 84% de los encuestados sostuvieron que el flujo del agua había disminuido. El cambio en la calidad de agua es la principal causa de las protestas en

la zona. El 100% de los encuestados afirmaron que la calidad del agua ha empeorado drásticamente, refiriéndose puntualmente al cambio de color y olor del agua. Este cambio se debe a las descargas provenientes de la presa de relaves efectuadas desde mayo de 2001 y, según el estudio de la consultora canadiense Ecometrix, estas solo ocurren en temporada de lluvias (2005: 3.5). Sin embargo, los campesinos precisaron que las descargas ocurren dos veces por semana durante la temporada de lluvia y cada quince días en la temporada seca; estas se efectúan por la noche y traen consigo una hedionda espuma verde. Uno de los encuestados sostuvo:

El río ya no sirve para nada, ni para nosotros, ni para los cultivos, ni para irrigación ni para los animales. Antamina ha hecho agua potable, pero no canales de riego. Antes nos bañábamos, lavábamos nuestra ropa en el río, ahora nos da miedo por los relaves. Antes habían bastante trucha ahora todas mueren por la contaminación. Antamina dicen que no mueren, ellos nos engañan. (Encuesta, julio de 2009).

Estos cambios en el río generaron marchas de protesta por parte de los campesinos que en julio de 2001 terminaron con una denuncia judicial hacia la CMA por contaminación ambiental. Días después se acordó en Ayash que la compañía iba a financiar la implementación del «comedor de club de madres», la construcción de una piscigranja como un bioindicador de la calidad de agua y la extensión del sistema de agua potable (Gil 2009: 304). En este sentido, la CMA empezaba a adoptar conductas paternalistas con el fin de calmar las continuas protestas ambientales. En enero de 2002 la mina hizo cambios en el sistema de descarga para reducir la espuma y el hediondo olor (CMA 2002: 51). Más aún, en 2005 la ONG Urpichallay fue contratada por la CMA para realizar un programa de entrenamiento de monitoreo ambiental en los poblados del río Ayash con el fin de que los campesinos puedan entender, de una manera más clara, el manejo ambiental de la CMA (2005: 69). No obstante, según el presidente de la comunidad, muchos animales han muerto por consumir agua del río:

Ha habido muertes de caballo y vacas, y Antamina lo sabe. Ellos toman el hígado y los órganos de los cadáveres, pero nunca vuelven con los resultados. Además nosotros sabemos que la mina paga por esos resultados, entonces siempre salen a su favor. En algunos casos, los campesinos son compensados con dinero para mantenerlos callados, yo creo que esto hace que la mina esté aceptando su culpa. (Entrevista, julio de 2009).

En efecto, en uno de los casos, la CMA pagó por la autopsia del animal en Lima y después de analizar los órganos se determinó que la muerte del animal fue por neumonía (CMA 2002: 51). El hecho de que la compañía pague por las consultas ambientales y las autopsias de los animales, genera un lógico sentimiento de desconfianza por parte de los directamente afectados. Empero, la ley obliga a las compañías a pagar la elaboración de sus estudios de impacto ambiental y otras evaluaciones.

## 6.2. Efectos en el rendimiento de los cultivos, en los pastizales y en el ganado

El territorio de la cuenca del río Ayash está compuesto por un 70% de laderas inclinadas, de las que solo el 14% es apto para la agricultura y el 70% para pastoreo. No obstante, esta pequeña proporción de terreno es vital para el sostenimiento de los pobladores locales. A la falta de tierra se suman el clima duro de montaña existente entre los 3500 y 4000 metros sobre el nivel del mar como las principales restricciones para una producción agrícola, que consiste principalmente de papas y otros tubérculos (Golder Associates 2007: E3-39). Sin embargo, para los campesinos encuestados hay un nuevo factor influyente en el rendimiento de los cultivos. El 100% de los encuestados concuerdan que el rendimiento ha disminuido gradualmente desde la llegada de la CMA y ellos piensan que esto se debe a la introducción de fertilizantes químicos proporcionados por la minera. El presidente comunal de Santa Cruz de Pichiú indicó lo siguiente:

Quando Antamina llegó empezó a dar fertilizantes. Hasta ese momento la gente no sabía que era un pesticida o insecticida, nada. Todo era natural... las papas eran más grandes y sanas, pero ahora están enfermas, no es lo mismo, el gusano de la papa ataca nomás. Cuando sembrábamos de forma natural producíamos menos, pero resistía en el tiempo. (Entrevista, julio de 2009)

En el año 2004, la CMA contrató a la consultora canadiense Stantec para elaborar un monitoreo de suelos y vegetación. Su reporte se basó en el estudio elaborado por B y R asociados en 1999 durante la etapa de preconstrucción de la mina. En tal reporte se concluyó que los suelos presentan una limitada capacidad para la agricultura debido a su pobre calidad y su alto potencial de erosión, en consecuencia, se sugirió el uso de suplementos fertilizantes (Stantec 2004: 23-55).

En ese sentido, si bien muchos campesinos admitieron que el uso de los fertilizantes fue favorable para la productividad en los primeros dos años, muchos de ellos manifestaron que les dieron los fertilizantes sin recibir asesoría, lo cual derivó en usos desproporcionados y en el eventual arruinamiento de las tierras. Efectivamente, durante los años 2002 y 2003, la CMA implementó un programa para mejorar la productividad y la calidad de cultivos tradicionales, dando nuevos insumos para el cultivo de papas, habas y cebada (CMA 2002: 30). Según la CMA este programa incrementó la producción de papas en 31,8%, habas en 3,8% y cebada en 74,5% (2003: 85). El programa incluía el ya mencionado acuerdo con Sodexo, en el que se compraría papas a los pueblos de la cuenca y que en 2005 se intentaría introducir nuevas especies de papas con el propósito de mejorar la calidad de la producción (CMA 2006: 137). La CMA sostiene que durante 2006 se seguía dando supervisión técnica e insumos a los agricultores, quienes asumieron pagar este servicio en productos (2006: 137). Sin embargo, en 2007 Sodexo detuvo la compra de papas a las comunidades alegando que

no cumplieran con sus estándares de calidad. Las ventas de estos productos alcanzaron las cinco toneladas al mes, lo cual contribuía al ingreso familiar de los campesinos (Diaconía 2009: 68).

Con respecto a pastizales y ganado, el 97% de los encuestados manifestó que hubo una disminución en ambos sectores desde la llegada de la mina. Según ellos, las polvaredas causadas por las explosiones mineras cubrían los pastizales en las zonas altas e impedían su normal crecimiento. Un campesino indicó lo siguiente:

Sin duda los pastizales han disminuido gradualmente desde la llegada de Antamina. Antes los pastos llegaban hasta 50 cm ahora con las justas alcanza 5 cm. Por eso no podemos tener tanto ganado como teníamos antes. En aquellos tiempos nosotros vendíamos su carne su leche y su queso, ahora nada. (Encuestado, julio de 2009).

Un representante de ORC manifiesta que el principal motivo por la reducción de los pastizales y el ganado es el crecimiento poblacional de los últimos años, pero de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) la población rural del distrito de San Pedro de Chana ha disminuido el 10% entre 1993 y 2007 ([www.inei.gob.pe](http://www.inei.gob.pe)). Según el mismo representante, otro de los motivos por el que ha disminuido la producción es el ya mencionado «Plan Piloto». El reporte elaborado por Stantec indica que es posible que no haya contaminación en el alimento del ganado (pastizales); sin embargo, es necesario un análisis más profundo en las aguas locales, ya que los índices de molibdeno han fluctuado por encima del más protector de los criterios durante el período de operaciones y, por lo tanto, se justifica la atención permanente a este asunto (Stantec 2004: 55-55).

De este modo, se han analizado las perspectivas por parte de la compañía y por parte de los campesinos con respecto a los efectos causados por la presencia de la mina. En la siguiente sección analizaremos las políticas de Responsabilidad Social Corporativa elegidas por la compañía multinacional para calmar y minimizar los conflictos. Estas políticas juegan un rol importante en la creación de narrativas locales de desarrollo, las cuales van a ser analizadas en la subsiguiente sección.

## **7. EL PAPEL DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA (RSC) EN LA CREACIÓN DE NUEVAS NARRATIVAS DE DESARROLLO EN LAS COMUNIDADES DEL RÍO AYASH**

Habiendo descrito el concepto de RSC en el marco teórico, ahora analizará su rol en el presente estudio. Las primeras compañías en el Perú en adoptar RSC estuvieron ligadas a grandes IFD tales como mineras, bancos y telecomunicaciones. La Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE) dio una normativa en la que las mismas compañías son responsables y están en la obligación de manejar sus propios

fondos para llevar a cabo programas de desarrollo en las áreas afectadas; por lo tanto, ellos eligen cuánto y cómo gastar en desarrollo local. Esta normativa se basa en la gran experiencia de las compañías internacionales en inversión social (Sanborn 2008). Aterrizando concretamente en el caso de estudio, una cita del vicepresidente de asuntos corporativos de la compañía denota un interés de la CMA por el desarrollo local; el que podría ser estimulado por cuestiones éticas, por tomarlo como una inversión en el sentido de impedir futuros conflictos que costarían aún más capital o por seguir las directrices del Banco Mundial que es uno de sus principales financistas:

CMA cree en promover el desarrollo de comunidades sustentables mediante RSC, tomando en cuenta el ambiente socio cultural. Por lo tanto creemos que RSC es principalmente un rol social de la compañía porque asume responsabilidades con su entorno dentro y fuera de la organización. La RSC es, por lo tanto, un concepto que implica una filosofía de compromiso con el desarrollo sostenible (Cantuarias 2004: 2).

Por ende, la CMA es consciente de que la RSC puede evitar con una gran facilidad conflictos con las comunidades locales, y además transmitir una imagen de armonía a la población y organizaciones fuera del área de influencia e incluso fuera del Perú.

Asimismo, la CMA organizó su RSC en tres sectores: Oficina de Relaciones Comunitarias, el Fondo Minero y la Asociación Ancash.

La Oficina de Relaciones Comunitarias (ORC) nació con el objetivo de promover el desarrollo comunal a través de procesos de consulta y constante comunicación con los afectados. Las tres oficinas están ubicadas en San Marcos, la operación minera, Huayanca y Huarney. Los programas de desarrollo se llevan a cabo en áreas de influencia minera y se enfocan en los siguientes factores: implementación de la educación, salud, potenciar empresas comunales y evitar la contaminación ambiental. El Fondo Minero empezó sus actividades en el año 2007 a partir de un acuerdo impulsado por el gobierno peruano en donde las compañías mineras dan un aporte voluntario de entre 1% y 3,75% de sus ganancias. Entre 2007 y 2010 la CMA ha aportado un total de US\$ 207,9 millones. Los planes de desarrollo llevados a cabo por el Fondo son distribuidos en toda la región Ancash, el distrito de Llata en la región Huánuco y algunos poblados localizados en el distrito de Paramonga, en la provincia de Barranca. En la siguiente tabla se observan los proyectos realizados, en curso y a realizar en los poblados de la cuenca del río Ayash.

El último sector de RSC es la Asociación Ancash, la que se encarga, principalmente, de promover iniciativas en turismo, cultura, y evaluación en manejo de recursos naturales.

Tabla 1\*

Programas	Proyectos en poblados de la cuenca del río Ayash	Estado
Salud y nutrición	Almuerzos gratuitos para estudiantes secundarios en Huancayoc	En curso
	Disminución del índice de malnutrición crónica en niños menores de tres años	Concluido
Educación	Capacitación técnica para jóvenes efectuada por Senati	Concluido
	Implementación de infraestructura escolar (escuelas, salas de cómputo)	En curso
	Capacitación y transporte de profesores	En curso
Desarrollo productivo	Desarrollo de crianza competitiva de cuyes ligada al mercado local	En curso
	Instalación de micro reservorios en la cuenca del río Ayash: Inventario y estudio de planeamiento de fuentes de agua en la cuenca del río Ayash	A llevar a cabo
Fortalecimiento institucional	Fortalecimiento de capacidades a la municipalidades distritales y comunidades campesinas	Concluido
Infraestructura (vías, canales de irrigación, electrificación rural)	Expansión e implementación del sistema eléctrico en Ayash, Huaripampa y Aysh Pichiu	En curso

\* Derivado de [www.fondomineroantamina.org/contenido/programa\\_presentacion](http://www.fondomineroantamina.org/contenido/programa_presentacion)

La intensidad y las directivas de los proyectos realizados por políticas de RSC han ido variando en los últimos años. Entre 2000 y 2006 estas políticas tenían como principal objetivo calmar los numerosos conflictos relacionados principalmente con la contaminación ambiental y/o al incumplimiento de ofrecimientos ligados a mejorar el bienestar social y económico local (por ejemplo, promesas de empleo). Los conflictos tomaron forma en interrupciones de carreteras, retención de personal de la CMA en las comunidades, irrupciones en el campamento minero y marchas de protesta a la capital provincial. En respuesta a tantos conflictos y con el fin de calmarlos, la mina adoptó un rol paternalista que acostumbró a las comunidades a solicitar resultados a corto plazo y rechazar planes de desarrollo que no estén relacionados con compensaciones individuales o comunales. Luego de 2006, las políticas de RSC cambiaron sus lineamientos, como lo indicaron dos de sus representantes:

Entre los principales objetivos de CMA está en solucionar las relaciones conflictivas entre la compañía y las comunidades cambiando las políticas paternalistas, puesto que esto ha causado que los comuneros se hayan acostumbrado solo a recibir sin trabajar o dar algún esfuerzo a cambio. (Entrevista, julio de 2009).

Reconocemos que actuamos mal en acostumbrar a las comunidades con políticas asistencialistas. (Entrevista, agosto de 2009).

En este contexto, las políticas de RSC inicialmente orientadas hacia el paternalismo sirvieron de base para que las comunidades utilicen los problemas socioambientales para calmar sus demandas. En la siguiente sección se utilizará el análisis de discurso para identificar narrativas locales sobre desarrollo que inconscientemente son usadas por los campesinos para obtener, como ya se ha mencionado, compensaciones económicas que dentro de su narrativa son relevantes para el desarrollo.

## **8. VISIÓN Y NARRATIVA SOBRE DESARROLLO EN CMA Y EN LOS POBLADOS DE LA CUENCA DEL RÍO AYASH BAJO LA PERSPECTIVA DEL ANÁLISIS DE DISCURSO**

### **8.1. Visión de desarrollo en CMA**

Las reformas ejecutadas por el gobierno peruano que facilitaron la entrada de las IFD están enmarcadas dentro del discurso tradicional neoliberal que relaciona claramente inversión con desarrollo. Si bien este marco ha logrado una pequeña mejora en sectores más urbanos debido a la transferencia de capital a través del canon minero, no se han visto resultados eficaces en las zonas rurales directamente afectadas por la compañía, salvo en los pocos privilegiados que obtuvieron un trabajo en la mina. En el Perú la mayoría de yacimientos mineros, como es el caso de la CMA, se caracterizan por estar localizados en áreas desprovistas de inversión pública y privada. Por tanto, el discurso global de desarrollo también afecta la percepción de los campesinos al crear nuevas expectativas de mejoras económicas y sociales con la llegada de una inversión foránea de dos mil millones de dólares. Con el pasar del tiempo las comunidades locales no vieron los avances de desarrollo previstos por las grandes expectativas, y las relaciones entre la empresa multinacional y las comunidades se fueron socavando y dieron cabida a conflictos sociales y ambientales.

En este contexto, la CMA empezó a utilizar las políticas de RSC descritas en la anterior sección para apaciguar estos conflictos. Sin embargo, estas se dieron únicamente bajo supervisión de la compañía y llenaron así el vacío político dejado por el Estado. En este sentido, si bien la compañía pudo tener buenas intenciones para el desarrollo de las comunidades, la prioridad estuvo en el óptimo desempeño del proyecto extractivo y evitar todo conflicto que lo afectara. Por lo tanto, las políticas de RSC pasaron a ser unidireccionales, desplazaron el desarrollo participativo con las comunidades y se enfocaron en proyectos a corto plazo para que de este modo las comunidades vieran resultados inmediatos y no retomaran actitudes conflictivas. Sin embargo, estas políticas cambiaron de cierta manera la perspectiva de desarrollo de las comunidades y crearon la narrativa que será explicada en la siguiente sección.

## 8.2. Narrativas de desarrollo en los poblados del río Ayash

Entre las diferentes opiniones y referencias recogidas en trabajo de campo hubo una que se mantenía uniforme con respecto a la mina: todos los encuestados mostraron su descontento con la presencia de la CMA en la cuenca. El presidente de la comunidad campesina de Santa Cruz manifestó lo siguiente:

A pesar de que Antamina ha generado algunos trabajos y ha apoyado económicamente a algunos de nosotros, estos hechos nunca van a compensar los daños ambientales en nuestro río, tierra, aire, pastizales y rendimiento de nuestros cultivos ni la extensión de nuestros caminos entre la comunidad y San Marcos. Estaríamos mejor si la mina nunca hubiera venido. (Entrevista, julio de 2009).

Este descontento sumado a la demanda de compensaciones, que en los primeros años fueron resueltas a través de RSC, nos permiten utilizar el concepto de narrativa para esquematizar esta perspectiva de desarrollo. Recordemos que las narrativas son nociones más específicas, fomentadas por un actor o un grupo de actores que siguen el patrón de una historia con un comienzo, un medio y un final; y que pueden ser estructuradas para formar parte de un discurso mayor. En este contexto, podemos localizar las protestas de los campesinos en la narrativa: contaminación igual a desarrollo, la que se estructura del siguiente modo:



Por lo tanto, esta narrativa intenta articular los reclamos de las pobladores para promover sus intereses —utilizando la contaminación como elemento de negociación— y alcanzar el desarrollo a través de compensaciones individuales (pagos directos a campesinos por muerte de animales u otros daños) y comunales (servicios de agua potable, canales de riego, lozas deportivas, letrinas). El grado de contaminación no tiene importancia para los campesinos, pues su principal interés es obtener la compensación. Esto se puede sustentar con el análisis de experiencias previas a la llegada de la minería moderna. Durante los años ochenta la gran minería era considerada como la actividad económica más perjudicial al medio ambiente (Glave y Kuramoto 2002: 529). Sin embargo, esta no causaba tantos conflictos con las comunidades vecinas, como lo hace la actual minería moderna, debido a que en esos años la tecnología era menos avanzada y la fuerza laboral proveniente desde las áreas cercanas a la operación, era mucho mayor. Por ejemplo, la mina Contonga ubicada en una cuenca vecina a la CMA, causó serios daños medioambientales al dejar relaves expuestos en la laguna Pajoshccocho; sin embargo, tal hecho no preocupaba a los campesinos, sino más bien

eran descritos como mínimos e inofensivos. Más aún, el empleo proporcionado por la mina mantenía satisfechos a los pobladores vecinos (Gil 2009: 62).

De esta manera, los campesinos desarrollaron una relación de poder gracias al conocimiento adquirido a raíz del uso excesivo de políticas de RSC. A pesar de que este poder no se articula en otras escalas (regional o nacional), cumple con los intereses de sus actores en alcanzar el camino más rápido (generalmente mediante proyectos a corto plazo) hacia la perspectiva que ellos tienen de desarrollo.

## **9. CONSIDERACIONES PARA NUEVAS RELACIONES ENTRE IFD Y DESARROLLO LOCAL EN ÁREAS DE MINERÍA**

Partiendo de la experiencia del caso estudiado, esta última sección plantea algunas consideraciones a tomar en cuenta en actuales y futuras IFD en la minería peruana. La primera de ellas recae en las políticas estatales que facilitan la entrada de la inversión sin tomar consciencia de que la concentración en el crecimiento macroeconómico no es la manera más adecuada para lograr un desarrollo equitativo. Por tanto, es esencial contar con directivas de participación e información para incluir a las comunidades campesinas dentro del proceso de extracción. Estas directivas deben realizarse previo al período de exploración para que de esta manera el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) incluya la opinión y aprobación de aquellos que van a vivir tales impactos.

Se debe tomar en cuenta que en los últimos veinte años la economía del país se ha fortalecido y por tanto no necesita implantar reformas de exoneración de impuestos o dar regalías especiales para atraer IFD en el rubro de extracción de recursos. Más aún, se debería dar normativas que puntualicen el desarrollo social y económico de las futuras áreas de influencia. Dichas normativas deben ser consideradas requisitos indiscutibles para la obtención de las concesiones y deben abarcar no solo los períodos de exploración y explotación sino también el período de poscierre minero.

Se considera indispensable que el gobierno asuma la tarea de fortalecer institucionalmente a los distritos que reciben el canon minero, pues la mayoría de ellos no están preparados para el manejo de millonarias sumas de dinero y, en consecuencia, lo invierten en proyectos que no abarcan a las zonas directamente afectadas o que están desconectados entre sí. La desconfianza de los pobladores en la veracidad de los EIA y en los resultados de otras evaluaciones hechas durante la fase de explotación, debería dar pie a la creación de un fondo proveniente del canon minero y que sea manejado por entidades estatales o neutras para su realización.

Al tomar en cuenta estas consideraciones se podría llevar a cabo una mejor interacción entre los actores entrettejidos en las IFD y no encasillarse en ligar el crecimiento del PBI con un crecimiento equitativo del bienestar general de los ciudadanos.

## 10. CONCLUSIONES

El artículo tiene como principal objetivo encontrar las conexiones entre IFD, acceso a los recursos y desarrollo local en un área minera analizando el caso de la CMA. En este sentido, al examinar los resultados directos e indirectos de la IFD en los poblados del río Ayash se concluye que sí ha habido mejoras en infraestructura de servicios y un ligero progreso en el bienestar de los pobladores a raíz de programas de desarrollo realizados por el equipo de RSC de la multinacional. Sin embargo, estas mejoras no son reconocidas por los campesinos debido a la forma en que estas han sido efectuadas; es decir, sin un Estado mediador que certifique y regule las acciones de la IFD. Desde el principio, la ausencia del gobierno permitió a la compañía convertirse en una máquina de expectativas cuyo único objetivo era obtener la licencia social para empezar el proyecto. Al incumplimiento de las promesas y expectativas le siguieron conflictos sociales que fueron subsanados con el uso de políticas de RSC, sin percatarse de que estas estaban alterando las maneras a través de las cuales, los campesinos entendían el camino al desarrollo.

El uso de las narrativas para esquematizar las protestas de los campesinos sirvió para entender, desde la perspectiva del análisis de discurso, cómo se obtiene un poder a través del conocimiento representado por la contaminación como elemento de negociación. En este poder fomentado por los campesinos se configura la contaminación como un modo de explicación que es entendida por ellos como la única y más rápida vía para alcanzar sus intereses, los que en este caso convergen en obtener el desarrollo.

### Reconocimientos

Este estudio fue financiado por el Fondo de Préstamos para la Educación del Gobierno de Noruega a través del programa Quota. También nos gustaría agradecer el vital apoyo de la Universidad de Bergen.

### BIBLIOGRAFÍA

- Biglaiser, G. y K. DeRouen. (2006) Economic Reforms and Inflows of Foreign Direct Investment in America Latina. *Latin America Research Review*, 41(1). University of Texas Press.
- Blalock, G. y P. Gertler. (2005) Foreign Direct Investments and Externalities: The Case for Public Interventions. En T. Moran, E. Graham y M. Blomstrom. *Does Foreign Direct Investment Promote Development?* Washington, DC: Institute for International Economics/Center for Global Development, pp. 73-106.
- Cantuarias, F. (2004). *La responsabilidad social en la minería: un avance*. Lima: Compañía Minera Antamina.

- CMA. (Compañía Minera Antamina S.A.) (2002). Reporte de Sostenibilidad 2001 de CMA. Reporte. Lima: CMA - Gerencia de Comunicación Corporativa.
- CMA. (Compañía Minera Antamina S.A.) (2003). Reporte de Sostenibilidad 2002 de CMA. Reporte. Lima: CMA - Gerencia de Comunicación Corporativa.
- CMA. (Compañía Minera Antamina S.A.) (2004). Reporte de Sostenibilidad 2003 de CMA. Reporte. Lima: CMA - Gerencia de Comunicación Corporativa.
- CMA. (Compañía Minera Antamina S.A.) (2005). Reporte de Sostenibilidad 2004 de CMA. Reporte. Lima: Gerencia de Asuntos Corporativos.
- CMA. (Compañía Minera Antamina S.A.) (2006). Reporte de Sostenibilidad 2005 de CMA. Reporte. Lima: CMA - Gerencia de Asuntos Corporativos.
- Damonte, G. (2007). Industrias extractivas, agricultura y uso de recursos naturales: el caso de la gran minería en el Perú. Ponencia de balance. *SEPIA XII Perú: El problema agrario en debate*. Tarapoto, 13 al 16 de agosto.
- Diaconía. Asociación Evangélica Luterana de Ayuda para el Desarrollo Comunal. (2009) Diagnóstico situacional de las viviendas y hábitos, saludables en la comunidad campesina Santa Cruz de Pichiú. Lima.
- EcoMetrix Inc. (2005). Resumen del Programa de Monitoreos de Efectos de Antamina para el emplazamiento de la mina, 1998-2005. Informe preparado para CMA, Brampton, Ontario: EcoMetrix S.A.
- Fløysand, A. (2005) The Spatial Embeddedness of Foreign Direct Investment Investigating the complex dynamics of FDI for power, regional development and poverty, Department of Geography, University of Bergen. Disponible en: <http://org.uib.no/fdi/content/files/Spatial%20Embeddedness%20FDINFR2005.pdf>
- Gil, V. (2009) *Aterrizaje minero: cultura, conflicto, negociaciones y elecciones para el desarrollo desde la minería en Ancash, Peru*. Lima: IEP
- Glave, M. y J. Kuramoto, J. (2002). La minería peruana: Lo que sabemos y lo que aún nos falta por saber. Documento de trabajo. Lima: GRADE.
- Golder Associates Peru S.A. (2007). Estudio de Impacto Ambiental Proyecto de Expansión del Tajo Abierto y Optimización del Procesamiento. Lima.
- Haarstad, H. y A. Fløysand. (2007). Globalization and the Power of rescaled narratives: A case of opposition to mining in Tambogrande, Peru. *Political Geography*, 26: 289-308.
- Hoben, A. (1995). Paradigms and Politics: The Cultural Construction of Environmental Policy in Ethiopia. *World Development*, 23(6): 1007-1021.
- Jakobsen, S., G. Rusten y A. Fløysand. (2005). How green is the valley? Foreign Direct Investment in two Norwegian industrial towns. *The Canadian Geographer*, 49(3): 244-259.
- Lall, S. y R. Narula. (2004). Foreign Direct Investment and its Role in Economic Development: Do We Need a New Agenda? *The European Journal of Development Research*, 6(3): 447-464.
- Moran, T., E. Graham, E. y M. Blomstrom. (2005) Introduction and Overview. En Moran, Graham and Blomstrom (editores). *Does Foreign Direct Investment Promote*

- Development?* Washington, DC: Institute for International Economics/Center for Global Development, pp. 1-19.
- Narula, Rajneesh y John Dunning. (2000). Industrial development, globalisation and multinational enterprises: New realities for developing countries. *Oxford Development Studies*, 28(2): 141-167.
- Robbins, P. (2004). *Political Ecology a Critical Introduction*. Oxford: Blackwell.
- Roe, Emery. (1991). Development Narratives, Or Making the Best of Blueprint Development. *World Development*, 19(4): 287-300.
- Rose, G. (2001). *Visual methodologies: An introduction to the interpretation of visual material*. London: Sage.
- Stantec Consulting, Ltd. (2004). Informe de monitoreo de suelo y vegetación, Mina Antamina. Disponible en [http://www.antamina.com/03\\_ambiente/docs/informefinaldemonitoreo\\_suelosyvegetacionagosto2004.pdf](http://www.antamina.com/03_ambiente/docs/informefinaldemonitoreo_suelosyvegetacionagosto2004.pdf)
- Sanborn, Cynthia. (2008). *Del dicho al hecho: empresarios y responsabilidad social en el Perú*. *Revista Brújula*, PUCP, abril-julio. Lima.
- Scherer, A. G. y G. Palazzo. (2007). Toward a Political Conception of Corporate Responsibility – Business and Society Seen from a Habermasian Perspective. *Academy of Management Review*, 32: 1096-1120.
- Te Velde, D. (2003). Foreign Direct Investment and Income Inequality in Latin America. Overseas Development Institute. Disponible en [http://www.odi.org.uk/iedg/Meetings/FDI\\_feb2003/fdi\\_la\\_dwrtv.pdf](http://www.odi.org.uk/iedg/Meetings/FDI_feb2003/fdi_la_dwrtv.pdf)
- United Nations Conference on Trade and Development. (2000). *Investment Policy Review. Peru*. New York and Geneva: United Nations.
- U.S. Geological Survey. (2008). Disponible en <http://minerals.usgs.gov/minerals/pubs/country/2008/myb3-2008-pe.pdf>