

# “EL UNIVERSO BUSCA EQUILIBRO; NOSOTROS TAMBIÉN DEBEMOS BUSCARLO”

Entrevista al profesor  
Javier Sebastián Rosas Cuéllar

Por Yazmin Vergaray



## ¿Qué experiencia marcó el inicio de su carrera como docente?

Bueno, en mi familia tengo muchas personas que son profesores; mi madre y por lo menos unos 5 o 6 tíos. A diferencia de ahora, que enseñan Excel, base de datos, cuando estudiaba en la Universidad, en un curso que ahora se llama Informática Contable, nos enseñaban programación, y a mí me gusta, entonces me fue más que bien en el curso. Entonces, muchos compañeros me pidieron que les enseñe y lo hice.

Esa fue mi primera experiencia que tuve en cuanto a docencia. Luego, recuerdo que Óscar Peralta me propuso que sea profesor del curso de Informática y dicté dos años; eso habrá sido en el año 97 o 98. Luego seguí dictando en Sunat, que es donde laboro; soy instructor. He dictado muchas veces ahí, sobre todo cursos de impuesto a la renta. De repente, ese ha sido el inicio. Sunat fue una experiencia muy importante en cuanto al dictado de los cursos; fue ahí donde documenté más mis conocimientos porque ahí comencé a dictar Impuesto a la Renta, IGV, todo lo que son procedimientos de fiscalización, auditoría.

## ¿Por qué ha elegido enseñar ese curso?

La Universidad me encargó dos cursos: Seminario de Tributación y Tema de Régimen por Actividades Empresariales, que es

con el que entro a dictar a la Universidad. Fue una propuesta que trabajamos con el profesor Nelson Santos. Él pensaba que el tema de PDT era importante; entonces yo le presenté una propuesta. Justo yo regresaba de Bolivia, de una semana donde vimos herramientas informáticas para la fiscalización con varias administraciones tributarias de Latinoamérica.

Con ese esquema, y más o menos con lo que él me dijo, preparé una propuesta del curso, el consejo la vio y la aceptó. Respecto a Seminario de Tributación, coincidió con que Nelson Santos Pacchioni viajó a Ecuador por trabajo y dejó el curso, que yo tomé y empecé a dictar. No me fue muy complicado en el sentido de que prácticamente todos los temas yo ya los había visto en Sunat, como son: renta, IGV, percepciones, retenciones, fiscalización, planeamiento, planificación. Los conocía y muchos de ellos tenían material preparado. Lo novedoso era manejar los trabajos que eran las implicancias tributarias de las NIC, NIIF o las normas contables en la parte tributaria, pero que también igual las habíamos revisado en Sunat más de una vez. Los dos cursos son muy interesantes.

En Seminario de Tributación analizamos no tanto la norma como una norma que me muestra un procedimiento y yo lo tengo que aprender sino empezamos a analizar por qué la nor-

ma ha planteado las cosas como están, cuál es su objetivo. A mí me interesa que los chicos sepan cuál es el origen de las cosas, ya que, cuando uno conoce el concepto, lo demás ya viene solo. Lo importante es que conozcas la base del asunto, no la punta del iceberg, sino lo que esta abajo, que es mucho más grande que lo que uno ve arriba, como hace algunos días dijo John Casas. En el curso de Temas de Regímenes por Actividades Empresariales, el punto es que los alumnos aprendan a determinar el impuesto ayudándose de las herramientas informáticas, entonces no es simplemente sentarme en la computadora y llenar, sino es saber el porqué. Algo que hemos hecho ultimamente en este curso es amarrar los temas de renta con IGV. Eso es lo que va marcar la diferencia entre un alumno de la Católica con un alumno de otras universidades.

### ¿Qué actividades suele realizar para salir de la rutina de trabajo?

Una de las cosas que me gustan hacer es escuchar música, dependiendo del estado de ánimo que tenga. Hay momentos que me gusta escuchar un buen jazz, sobre todo soul jazz, pero hay otros momentos que me gusta escuchar una salsa, un buen rock de los ochenta.

Otra forma de salir de la rutina es leer. Tengo muchos libros en casa, que voy comprando y que a veces no tengo tiempo de leer, pero están ahí, a la espera de que los lea. Aparte de la contabilidad y la tributación, como hobby estoy metido en lo que es la informática. Aunque parezca curioso, una forma de relajarme es programando. Hacía programas para cosas personales como ordenar y catalogar mis libros, exámenes, preguntas, normas legales, normas contables, de manera que pudiera tener un rápido acceso a ellos. También me gusta revisar una norma tributaria o contable sin presiones, sin que sea dentro del trabajo, sin tener la obligación de hacerlo o porque lo voy a necesitar para algo. Es otra forma de salir de la rutina, entendiéndose esto como salir de la rutina totalmente.

### ¿Qué obra literaria le gustó o le dio algún mensaje?

Yo ingresé a la Universidad por traslado externo, ya que anteriormente estudiaba Filosofía en la Facultad de Teología de Lima. En el examen oral me preguntaron sobre la última obra literaria que había leído, y yo me acuerdo que no hacía ni cuatro días que había terminado de leer *El amor en los tiempos del cólera*. Recuerdo mucho *Cien años de soledad*, porque fue una de las obras con las que tomé gusto por la lectura. *Travesuras de niña mala*, de Vargas Llosa, la leí hace como un año. Lo último que estoy leyendo es *Por amor a Sofía*, que me regaló mi esposa, y aún no termino de leer porque hay 20 mil cosas que hacer; mis hijos están pequeños y también quiero pasar tiempo con ellos. Además, tengo pendiente leer las obras de María Rostworowski, porque también me gusta la historia, que es como un cuento para mí. La Universidad tiene autores increíbles.

### ¿Qué recomendación nos daría a nosotros, futuros contadores y administradores?

La pregunta de repente parece sencilla pero la respuesta no lo es tanto. La razón me dice que traten de aprovechar al máximo el tiempo y a veces uno lo utiliza en otras cosas. Borges decía: "Si yo fuera joven nuevamente, yo haría más locuras, me iría a la playa". Yo, al contrario de Borges, diría: si yo fuera joven nuevamente, estudiaría más, leería más para tener más



conocimiento y la posibilidad de aprovechar mejor las oportunidades. Pero lo que es cierto es que, en la práctica, cuando uno es joven, no puede estar todo el tiempo metido en los libros, tratando de abastecer su cerebro de conocimientos; tienes que vivir tu juventud como el niño vive su niñez. Por ello, traten de equilibrar bien los tiempos; aprovechen al máximo los conocimientos de los profesores, usen bastante la biblioteca y el Internet que, bien usado, es valiosísimo. Asimismo, no pierdan la costumbre de leer; la lectura es un medio increíble de abastecimiento de información.

Nuestro cerebro procesa la información de manera tal que uno no se da cuenta; uno va leyendo y adentro de ustedes ni se imaginan lo que esta pasando. La información entra, se cruza, se junta una con otra y ahí es donde uno puede crear. Pero eso solo es posible si yo le doy información a mi cerebro, y una de las formas para dar información es con la lectura.

Alguno me puede decir que prefiere ver un documental, y es cierto: todos los sentidos nos abastecen de información, oído, vista, tacto; pero de repente el que nos puede dar más información es la vista. Con la lectura, yo leo y proceso, es un ejercicio bien completo para el cerebro. No pierdan la costumbre de leer. En nuestra profesión, en la parte contable y más aún en la parte tributaria, hay que estar actualizado constantemente. En la parte contable tenemos las NIIF que día a día se van modificando, el análisis no para.

Todo el tiempo tiene que verse cómo se van analizando las normas. De repente hay negocios que van cambiando, que aparecen con nuevas modalidades; ahora tenemos los hidrocarburos, un tema que antes no estaba muy difundido, tenemos precios de transferencia... son cosas que antes no se manejaban, entonces hay que estar leyendo, actualizándose. Dicen que la suerte no existe, lo que existe son oportunidades y uno tiene que estar preparado para poder tomarlas. Parte de esa preparación para poder acceder a esas oportunidades es prepararse para ellas estudiando, leyendo.

Obviamente, hay que tener momentos de relax para compensar. Es parte del equilibrio que tiene el universo, por eso existe blanco-negro, arriba-abajo, derecha-izquierda. El universo busca equilibrio; nosotros también debemos buscarlo, y está en saber relajarse, hacer cosas que distraigan, pero sin descuidar la parte formativa a todo nivel: humano, personal, profesional.