

A portrait of Juan Francisco Raffo, an older man with a mustache, wearing a dark suit, a light blue striped shirt, and a blue tie. He is seated in a brown leather chair with decorative stitching. The background is dark with some blurred lights and a golden object on a shelf.

**“Tenemos  
que ser  
sobrios en  
el manejo  
económico”**

Entrevista a Juan Francisco Raffo, presidente de COMEX PERÚ

Por: Ivan Figueroa y Carlos Becerra



**¿Qué lecciones nos está dejando la crisis internacional?**

Lo más importante es que tenemos que ser muy sobrios en todo tipo de manejo económico, en especial en las empresas. Quizás estos años de bonanza no han sido excesivamente exuberantes, cosa que es difícil de aceptar; o cuando se está en plena efervescencia, no se quiere ver nada negativo. Otra lección de la crisis, un poco más simplista, es que las cosas no están tan mal como se pensaba.

**Para el caso peruano, ¿se puede decir lo mismo?**

Para nuestro país, la crisis es inexistente. Hemos tenido un fuerte crecimiento en los últimos años. El Perú ha logrado cosas que todavía no percibe. En los últimos 10 años, el ingreso per cápita de los peruanos se ha triplicado, eso significa que estábamos muy mal hace 10 años. Ahora estamos mejor, pero falta aún que las cosas mejoren.

**Pero, la economía peruana también se ha desacelerado. ¿Cómo ve las proyecciones del PBI para este año?**

El Perú está en una posición privilegiada, crecimos 9.8% en el 2008. Es casi

un récord mundial, igual a la China. Este año, creceremos entre 2% y 3%.

**¿Las otras economías del mundo siguen preocupando?**

El resto del mundo, en especial Estados Unidos, Japón y la Comunidad Europea, ha retrocedido. Pero, hay algunas señales que nos indicarían una recuperación.

**¿Cuánto demoraría la recuperación de la economía mundial?**

El proceso de recuperación de las economías de los países emergentes va a ser de 2 a 3 años, y a nivel internacional se requiere regular mejor el sistema financiero, el cual no ha venido funcionando como debe ser. Se arrastran problemas desde la crisis de 1930 y la legislación bancaria no ha evitado el libertinaje.

**En nuestro país, ¿qué piensan los empresarios del actual manejo económico?**

Nosotros somos empresarios y nos gusta trabajar e invertir en el Perú. Los empresarios deben tener fe de que el país, con su actual sistema económico, va a ir para adelante. ¿Quién va a parar cuando el país está cami-

---

**El ejecutar obras tiene dos efectos importantes: por un lado, se “queman” dólares; y por otro lado, bajan los costos de operación de todas las empresas.**

---

nando? Nadie. Nosotros debemos captar inversión; para eso, tenemos que mostrar lo mejor.

**Pasando a otro tema, en la mayoría de los países, el dólar se viene debilitando...**

El sol se ha vuelto una moneda más fuerte que el dólar. Las cifras que muestra el Perú no las tiene prácticamente ningún país del mundo. Tenemos US\$ 32 mil millones en reservas y nuestra deuda externa no alcanza al 20% del PBI.

**Pero, la caída del tipo de cambio perjudica a algunos sectores, como a las exportaciones. ¿Qué se debe hacer para evitar que el dólar siga cayendo?**

Esto es inevitable. Yo apostaría mucho más por mejorar la







competitividad, lo que se logra con inversiones en carreteras, puentes, obras de saneamiento, etc. Además, la ejecución de estas obras (queman) dólares; entonces, automáticamente, el tipo de cambio se estabilizaría.

**Y los exportadores, ¿en qué se benefician?**

Si yo soy empresario exportador, produzco espárragos o productos de metalmecánica; necesito buenos puertos para vender mi mercadería al exterior. Hoy, en el puerto del Callao, embarcar un contenedor cuesta cerca de US\$ 500.

**¿Y en el puerto de Paita?**

En ese caso, el costo sería de US\$ 150.

**Se dice que, con la entrada en operación del Muelle Sur en abril del próximo año, estos costos podrían disminuir. ¿Qué opina al respecto?**

En mayo del próximo año, el Muelle Sur estará listo y ahí se reducirá el costo portuario y ya no se tendrán

---

## Debemos buscar que siga el desarrollo económico en la región y que los próximos años sean más tranquilos.

---

que pagar montos elevados. Habrá más competencia.

**Algunos dicen que hay dólares golondrinos en el país. ¿Usted que piensa?**

No hay dólares golondrinos, porque el Banco Central de Reserva ha dado medidas bien efectivas. Antes, entraban al país grandes sumas de dinero y eran depositadas en soles a plazos para ganar el interés que pagaban los bancos; eso fue cortado y este tipo de operaciones dejó de ser un negocio.

**¿Cree usted que el dólar seguirá debilitándose?**

El dólar está debilitándose continuamente como una moneda de refugio. Ahora no hay un refugio alternativo,

porque el euro en lugar de gripe debe tener bronquitis que no es lo mismo; sin embargo, está recuperándose su cotización.

La economía estadounidense tiene una capacidad enorme y solamente, con un buen año de cosecha agrícola, podría tener grandes excedentes.

**En nuestro país, la infraestructura sigue teniendo un gran déficit. ¿Cómo mejorar esta situación?**

La única solución es hacer obras. El ejecutar obras tiene dos efectos importantes: por un lado, se queman dólares, como lo he explicado; y por otro lado, bajan los costos de operación de todas las empresas. Con mejores carreteras y puertos, no solo mejora la competitividad del exportador, sino de todos los empresarios. Además, hay empresarios que dicen que este país es una maravilla para invertir.

**¿En el caso de la inversión pública, hay cierta lentitud?**

Lamentablemente, la gerencia de los proyectos es mala, principalmente en algunas regiones y gobiernos locales. Los sueldos en la administración pública son muy bajos. Además, la corrupción y la burocracia hacen que el Perú no funcione.

**Entonces, ¿se tiene que mejorar la gestión pública?**

Necesitamos un Gobierno al estilo de Singapur; un Gobierno en el que haya buenos sueldos y funcionarios públicos de primer nivel. Lo que hoy se necesita es decisión y comunicación para juntarnos y avanzar por el país.

**Un factor importante también es tener recursos...**

Hay gente inteligente que está hablando de subir la presión tributaria, lo cual aterra a algunos. Cuando yo era joven, el sueño o la



meta era tener una presión tributaria de 14% ó 15% del PBI, y ahora el nivel es de 18%. El Perú necesita un 25% de presión; los impuestos no deben reducirse.

**Todos señalan que, en las próximas elecciones presidenciales del 2011, habrá de todas maneras una segunda vuelta. ¿Este es el mejor escenario?**

En el Perú, felizmente, el sistema que se logró implementar con la Constitución del 93 ha permitido que tengamos elecciones primarias. Somos tan sofisticados en eso como en Estados Unidos. En las elecciones generales, podemos tener todos los candidatos entusiasmados que se presenten, pero, al final, las elecciones van a hacer que solo dos entren. No hay probabilidad de que alguien se la lleve en primera vuelta.

**Se avecinan elecciones presidenciales en varios países de la región. ¿Cómo impactará este proceso en el Perú?**

Una de las grandes envidias que podemos tener los peruanos es el sistema político chileno. En este momento, se vive un proceso electoral muy intenso. En abril, habrá un nuevo presidente en Chile; sin embargo, su economía no se estanca. Igual sucedió con el proceso dramático de Obama. Nosotros debemos llegar a que el proceso electoral no afecte el desenvolvimiento económico.

**El fenómeno Chávez sigue preocupando...**

Hay un competidor que se llama Hugo Chávez. Ese es mi temor. Ese señor considera que América Latina es una especie de franquicia que él tiene que capturar. Se ha aliado con Cuba, que tuvo la capacidad de hacer una bu-

na jaula, con 11 millones de cubanos dentro. Chávez está en el proceso de terminar de construir su jaula, y tiene algunos pajaritos que se quieren escapar de ella. Esta mala práctica se está exportando a otros países, como el caso de Bolivia. Allí, Evo Morales ya está haciendo su jaula; Correa, en Ecuador, también está en esa dirección; al igual que Argentina, en donde existe más corrupción.

**¿Qué pasa entonces en Colombia, Chile y México?**

En Colombia, Chávez no puede con Uribe ni con los colombianos; ahí están tratando por todos los medios de defenderse. En México, se les escapó por 54 mil votos. Con Chile, tampoco puede; entonces, esto hace que haya un poco más de optimismo. Debemos buscar, que, en la región, siga el desarrollo económico para que los próximos años sean más tranquilos. ■

