

Necesidad de Líderes

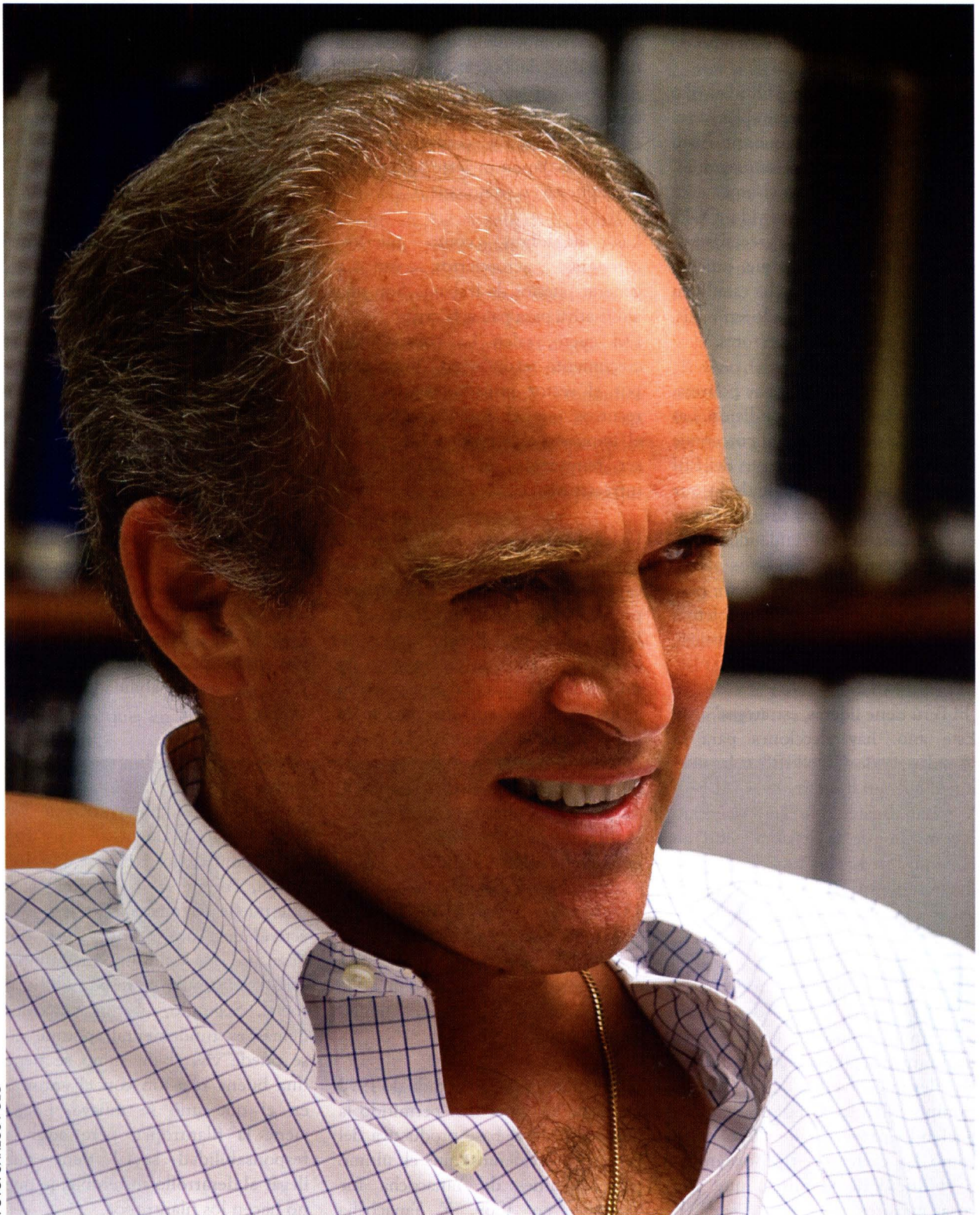


FOTO: CARLOS POLO

Roque Benavides, gerente de la minera Buenaventura, ex presidente de la Sociedad Nacional de Minería y Petróleo y de la CONFIEP, ha sido invitado a formar parte del Comité Anticrisis. Aunque sabe que la situación mundial nos va a afectar, asegura que el país está 'bien parado' para resistir la embestida. Conversamos con él en una sala rodeada de libreros, libros y cuadros. No sólo hablamos de la crisis.

¿Cómo ven los empresarios la situación del país en este tiempo de crisis?

Aunque no sé si "estamos blindados" o no, hay que reconocer que el Perú está en mejores condiciones que antes para enfrentar una crisis de esta magnitud. Es probable que sólo vivamos esta crisis una vez en nuestra vida. Ojalá. Lo que sí es evidente, si recordamos la historia del Perú, es que, muchas veces, cuando el mundo ha estado en bonanza, el país ha estado en crisis, producto de sus propios errores.

Nadie puede negar que hay pobreza, pero estamos en mejor condición. Las cifras así lo demuestran. El porcentaje de la deuda externa respecto del PBI es sustancialmente menor de lo que era hace 10 años. Hoy día, no somos tan vulnerables al endeudamiento y la crisis externa como otros países. Estamos en el camino correcto, pese a que es evidente que hay problemas básicos en educación, salud, justicia, seguridad, etcétera.

¿El Perú tiene líderes, estrategias?

Este año, hay elecciones para la Presidencia de CONFIEP, y ha sido difícil encontrar alternativas. Al Perú le faltan líderes. No en el sentido pretencioso de la palabra, sino en el sentido de la capacidad para liderar políticas de largo plazo, de ser generosos con el tiempo que se da. De servir y no servirse.

Por otro lado, no se trata de hacer grandes cosas, sino de seguir avanzando. Como dice la publicidad de Johnny Walker: 'keep walking'. Ya llevamos veinte años en el camino correcto. Creo que se están haciendo proyectos de largo plazo como las carreteras transoceánicas o el ducto de Camisea, que son cosas mayores.

¿Somos un país competitivo?

No. La competitividad es algo que no se deja de buscar. ¿Acaso todas nuestras carreteras y puertos son adecuados? Veamos cuánto se invierte en tecnología y comunicaciones. Muy poco. Japón invierte 3.5% de su presupuesto en tecnología.

Las megaobras, como puertos, carreteras, aeropuertos, van a generar puestos de trabajo. ¿Son una alternativa para paliar la crisis?

Del cuero, salen las correas. Del crecimiento económico, impulsado por el sector privado, vendrán los recursos que el Estado reciba por el impuesto a la renta y que pueda ser reinvertido en esas obras de infraestructura.

La caída de los *commodities* en un modelo que depende tanto de las exportaciones, ¿será el principal problema para el país en esta crisis?

Discrepo de eso. Por lo menos en los últimos años, el crecimiento ha sido liderado por la construcción y los servicios, sin desconocer la importancia de la minería. La mejor época que ha tenido el Perú ha sido durante la Guerra de Corea, cuando los precios de nuestras exportaciones se dispararon, pero la época reciente también ha sido un buen ciclo debido a que subieron las inversiones hace 15 años. La gente destructiva dice "dependemos de los metales", pero si no se hubiera hecho inversiones en minería, así dependiéramos de los metales, no hubiésemos tenido producción.

Lo concreto es que la década de 1990 y ésta de los 2000 han permitido la formación de la base productiva del Perú. No olvidemos que el último proyecto antes de Yanacocha fue Cuajone, en 1969. Y Yanacocha

comenzó a producir en 1993. Fueron 24 años en los que no hubo inversión en minería. ¿Por qué no se dieron las inversiones? Por Velasco, por Belaunde y por el primer gobierno de Alan.

¿Y cómo ve el tema de la responsabilidad social en minería?

La responsabilidad social no tiene que ver sólo con minería, sino con todo, con vivir en sociedad. Se la relaciona

El Comité Anticrisis es una cosa interesante. La gente no ha prestado atención, pues como es buena noticia, entonces no es noticia.

particularmente con la minería, porque nosotros trabajamos en áreas rurales donde no hay presencia del Estado. Pero la responsabilidad social es de todos, y no solamente del sector privado. El sector público tiene una responsabilidad brutal, pero nadie habla de responsabilidad social del Estado.

¿Qué es en realidad la responsabilidad social?

Primero, hacer buen uso de los escasos recursos de la sociedad; esto es, rentabilizar los recursos que uno utiliza. Porque si uno utiliza agua que puede ser mejor usada en otras actividades, no está haciendo un buen uso de ella. Si uno contamina, arremete contra la responsabilidad social. Segundo, el respeto a los demás es fundamental, porque no se puede vivir bien si no se tiene una buena relación con el entorno en el que uno se mueve. Luego viene la filantropía, pero aquí la responsabilidad social tiene que llevar al desarrollo sostenible, lo que no hacen los filántropos.

¿Y los programas sociales?

Son de elemental sensibilidad en una sociedad donde todavía contamos con una ingente cantidad de personas en extrema pobreza. Pero me da la impresión de que los programas sociales siguen batallando por tener eficiencia, y la responsabilidad social del Estado consiste precisamente en que esos programas funcionen.

¿No será la burocracia la que impide que la ayuda llegue a quienes la necesitan?

De lo que se trata es de que por cada dólar que se invierte llegue a la gente necesitada la mayor cantidad de centavos. Si por cada dólar llega 0.40 y se pierde 0.60 en burocracia, estamos mal.

Entonces, ¿concreta en que es la burocracia la causante de la postergación del país?

Tengo temor de decir eso, porque la carrera pública ha sido demasiado golpeada en el Perú, desde la remuneración hasta el trato injusto. En la carrera pública, desde los héroes de Chavín de Huántar hasta los funcionarios esforzados que tienen que enfrentar juicios interminables, parecería que en el Perú no hay perdón. Acabo de terminar de escribir un artículo donde he usado una frase de Haya de la Torre: "Mortal, no dejes que tus odios sean inmortales". Y pareciera que, en el país, siempre

hay persecución. En algunos casos, se justifica, pero uno ya se aburre de escuchar esto.

¿Qué dicen los empresarios del plan anticrisis?

A mí me han pedido que participe del Comité Anticrisis en representación de la CONFIEP. Es interesante. La gente no ha prestado atención, pues como es buena noticia, entonces no es noticia. El hecho de que ocho o nueve ministros de Estado estén dispuestos a sentarse a conversar con un representante de los presidentes regionales, uno de las municipalidades principales del Perú y otro de las comunidades rurales, con un representante del sector privado, es algo único acá. No vamos a solucionar la crisis. Ésta viene sí o sí, y creer que el Perú no va a ser tocado es un absurdo. El objetivo del Comité Anticrisis o del plan que se llama ahora de Estímulo Económico es monitorear la crisis, ser una caja de resonancia. Se trata de que todos estos actores llevemos estos problemas y los agilicemos y resolvamos para que la burocracia no entorpezca.

En el Congreso, se ha constituido un comité que hará un trabajo paralelo. ¿Cómo lo ve?

Supongo que el Congreso de la República, en su rol fiscalizador y legislativo, tiene también que monitorear este tema y escuchar a los

distintos actores. Me da la impresión de que a veces estamos duplicando los esfuerzos. En fin, pero no creo que sea malo, aunque yo hubiese preferido que nos dijeran "intégrense todos". Probablemente son roles distintos, pero como representación nacional deben hacer un seguimiento.

¿El país está informado de todo lo que se está haciendo con estos planes contra la crisis?

Partamos de la premisa de que el país no lee y, por lo tanto, por más que se informe, nunca va a ser suficiente. En el caso de la minería, siempre nos dicen: "Es que ustedes no informan". Si hay algo que me quita el sueño en la noche es esa frase. Cómo hago para que la gente sepa que estamos haciendo cosas positivas. Es casi imposible: yo no soy comunicador social.

¿Pero no debería la CONFIEP cumplir un poco ese papel?

Por supuesto, y la CONFIEP, que representa a varios gremios, sale a los medios con mucha frecuencia. No sé si cumple su labor a la perfección o no. Pero; en todo caso, es muy limeña, y no nacional. Pero, tienes razón: son los representantes quienes deben responsabilizarle por sus gremios.

¿Hay consenso entre los integrantes del Comité para el Plan de Estímulo? ¿Cuál es la respuesta del Ministro de Economía?

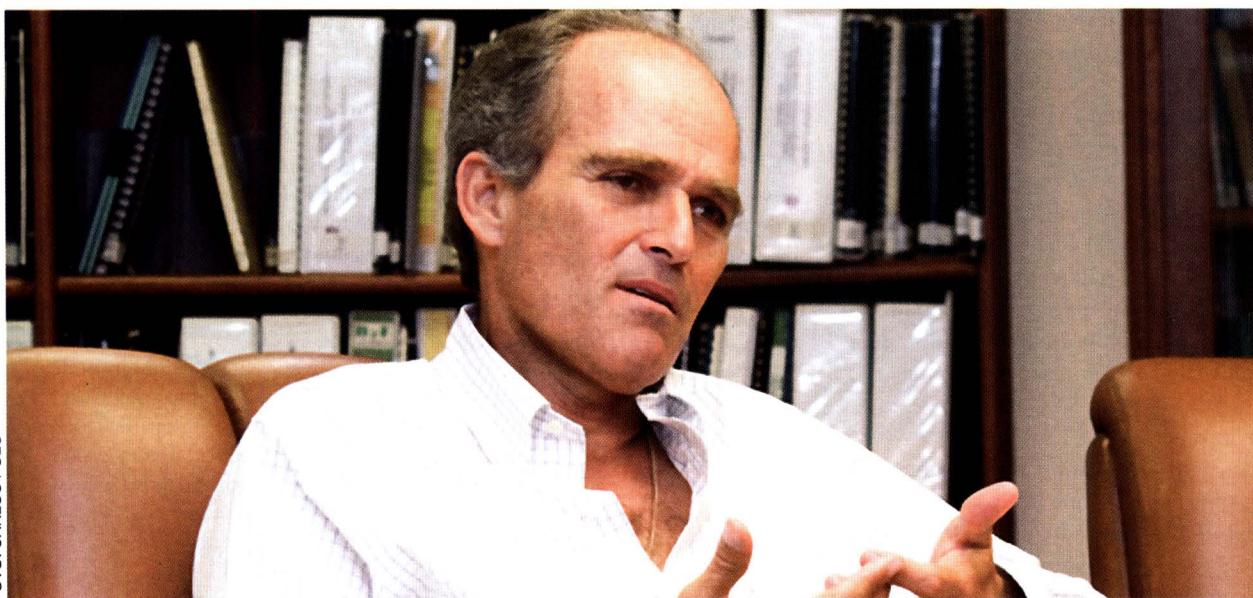


FOTO: CARLOS POLO

Muy positiva. Se está dando una serie de normas para flexibilizar. Creo que más allá de las normas, estas asociaciones público-privadas tienen mucho potencial. El sector privado, más que aportar cantidades de dinero por medio de sus impuestos, puede ser un facilitador. Las empresas no pueden ser casilleros estancos y considerarse en esto distintas del Estado. Los sectores, público y privado, deben trabajar de manera conjunta. Cada quien en aquello para lo que sea más eficiente y tenga más capacidad.

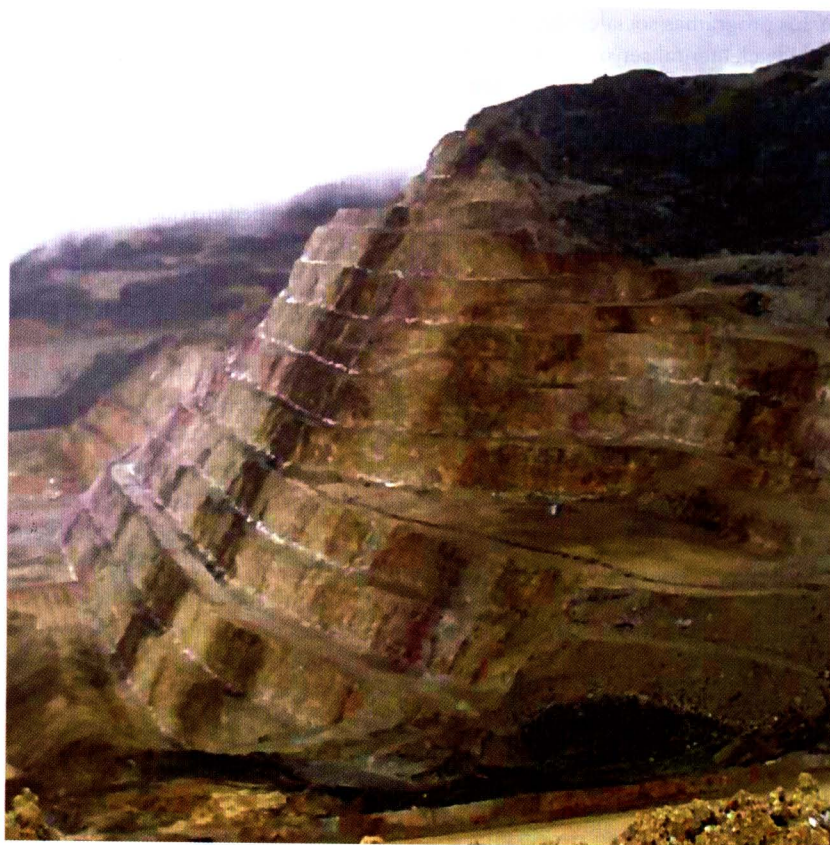
Pero ocurre en algunas regiones el absurdo de que son muy pobres, tienen la plata en el banco y no la mueven. Porque hay ideologías que sostienen que el sector privado no puede colaborar, que fomentan las suspicacias entre el sector público y el privado. Estamos equivocados: el Perú no está dividido en dos sectores; el Perú somos todos. Es enervante que haya gente que piense en esos términos. Pero hay también quienes, como Federico Salas en Huancavelica, que tienen mucha apertura.

Hay un sector empresarial que señala que el IGV se debe reducir. Son temas técnicos que sinceramente no me siento en condiciones de comentar. Aun así, creo que los impuestos deben ser los menos posibles para dar recursos al sector privado, que normalmente los utiliza mejor. Sin embargo, este impuesto tiene también la virtud de formalizar la economía.

El tema tributario creo que no pasa por qué impuesto cobrar y qué tasa, sino por ampliar la base tributaria. En el Perú, el sector minero representa el 6% ó 7% del PBI y paga el 32% del impuesto a la renta. No es que la minería esté pagando demasiado, pero eso demuestra el grado de informalidad de nuestra economía.

¿Hay esperanzas?

Muchas. Yo soy absolutamente optimista y creo que las cosas van por el camino adecuado. Ojalá fueran a una velocidad mayor. Pero tampoco se pueden festinar trámites. ■



Yacimiento minero de Yanacocha

LOS ESTADOS UNIDOS Y EL PERU

¿Cómo ve a Barack Obama y las políticas de salvataje?

Los Estados Unidos es un país ya maduro: la institucionalidad tiene allá un peso mayor del que la gente cree. Hacer cambios dramáticos y radicales es casi impensable. Creo que Obama es un hombre inteligente, competente, y muy sensato. No es un advenedizo. No puede salirse de la institucionalidad.

¿Cómo cree que ven al Perú desde allá?

Te voy a contestar con algo que escuché en una conferencia de Augusto Ortiz de Zevallos. La percepción es que a los demócratas les interesa América Latina, pero no hacen nada por ella, mientras que a los republicanos ni les interesa ni hacen nada (sonríe).

Entonces, no sigamos buscando la solución de nuestros problemas en el Presidente de los Estados Unidos. Busquemos estar en mejor posición para enfrentar la crisis por nuestro

propio trabajo. Estos últimos años han demostrado eso, que hemos cambiado.

Pero si les importamos: el TLC tuvo un componente político y el Congreso americano tuvo que aprobarlo.

Bueno, esa es ya una relación bilateral. Ese es el gran TLC, porque de ahí ya nacen todos los chiquitos. Hablando de TLC, la gente cree que es una cuestión comercial, pero en el fondo es una seguridad fantástica para la inversión. Si nosotros respetamos las inversiones americanas, estamos respetando las inversiones de todo el mundo, y lo que nos interesa es atraer inversiones. La inversión extranjera, en buenas épocas, representa apenas 20% ó 25% de la inversión total.

La más importante es la inversión de los peruanos. La extranjera viene para los grandes proyectos, seguramente. Pero al dar estabilidad a la inversión extranjera se la estamos dando también a la gran inversión en porcentaje, que es la inversión nacional.