



**César Álvarez Falcón**  
Profesor e Investigador  
CENTRUM Católica Graduate Business School

# Siete Claves Para El Despegue Sostenible del País

*En el Perú nos ha faltado el liderazgo visionario y la voluntad política de construir el sueño colectivo para un futuro de nuestra Nación y traducirlo en proyectos.*

La economía mundial ha previsto que su crecimiento para el año 2013 será de 3 % y las economías desarrolladas se encuentran en la búsqueda de una salida a la crisis que las afecta. Estos países tienen previsto crecer en promedio y para el cierre del 2013 en 1.2 %, mientras que las economías en desarrollo prevén un crecimiento más de cuatro veces mayor (5 %) y las latinoamericanas en 3.3 % para el mismo período.

Si analizamos este crecimiento mundial a nivel de países para el cierre de este año encontramos lo siguiente:

Tabla I.  
*Crecimiento Comparativo de Países Previsto Para el 2013*

País	%
Estados Unidos	1.9
Alemania	0.3
Francia	-0.4
Italia	0.6
España	-0.6
Reino Unido	0.9
Japón	1.5
China	7.7
India	6.0
Perú	6.0

Nota. Tomado de FMI y BCR del Perú (Reporte de inflación junio 2013)

De la constatación de las proyecciones se desprende que el Perú se encuentra en la cima del crecimiento a nivel mundial, igualando a la India y por debajo de la China. La pregunta que surge entonces es ¿qué hacer para que este crecimiento sea sostenible en el tiempo?

Para responder a esta interrogante encontramos que en Perú lo que más se ha hecho son diagnósticos y estudios y lo que nos ha faltado es el liderazgo visionario y la voluntad política para construir el sueño colectivo para un futuro de nuestra Nación y traducirlo en proyectos, acciones, y metas que sean plasmadas anualmente en prioridades y presupuestos, así como tomar en cuenta que lo importante es el futuro porque es el sitio donde vamos vivir. Ello nos obliga a dar respuesta

a ese qué hacer mediante la propuesta de siete claves para asegurar el despegue sostenible del Perú:

**Primera Clave.** Disponer de un Planeamiento Estratégico que conlleve plasmar una visión del futuro de nuestra Nación asociado a un conjunto coherente de ideas y proyectos fundamentales que aseguren la continuidad de nuestro posicionamiento como Nación en este mundo globalizado. Es decir, darle sostenibilidad al crecimiento a partir del boom minero, diversificando nuestra estructura productiva de tal forma que permita utilizar toda la capacidad de nuestros recursos naturales y culturales.

**Segunda Clave.** Definir el desarrollo regional de la Nación de manera articulada y competitiva mediante la promoción y el desarrollo de actividades globalmente competitivas. Actualmente los departamentos del país han sido convertidos en regiones, por lo que habría que ver su viabilidad, su



Foto: www.fragilestates.org

evolución, y su articulación económica, social, política, y territorial.

**Tercera Clave.** Implementar la diversificación productiva en actividades no vinculadas a la minería, como el turismo y la biodiversidad, promoviendo la formación de clústeres competitivos de alta productividad para evitar los efectos de arrastre negativos cuando bajen los precios de nuestras materias primas (actualmente minerales). Incentivar la tecnologización, asociatividad, productividad, y competitividad de las micro y pequeñas empresas asociadas a la diversificación.

**Cuarta Clave.** Implementar un sistema nacional de innovación que genere valor para las empresas, para la sociedad, y para el Estado. Hoy en día las naciones se dividen en dos: naciones con tecnología y naciones sin tecnología. Incentivar las investigaciones aplicadas que generen valor contribuye a asegurar nuestra competitividad y sostenibilidad futuras.

**Quinta Clave.** Modernización institucional del Estado. El crecimiento económico no puede ir a velocidades diferentes de las instituciones públicas, las mismas que con su extremadamente baja productividad, salvo excepciones, retrasan el mayor crecimiento y desarrollo de la Nación al no tener la capacidad para actuar sobre los diferentes obstáculos que se presentan, como los conflictos asociados a la minería e hidrocarburos por ejemplo. La modernización, tomando en cuenta la diversificación en los sectores de la educación, salud y agricultura tradicional, es prioritaria.

**Sexta Clave.** Focalizarse estratégicamente sobre la inversión y el emprendimiento como factores motrices del crecimiento sostenible y el desarrollo nacional. Una revolución educativa sobre la base de la diversificación

productiva adoptada son factores que se presentan como una urgencia impostergable.

**Séptima Clave.** Una reforma política del sistema político representativo se hace necesaria para garantizar nuestra viabilidad como Nación y ubicación en el concierto mundial de naciones sostenibles en el tiempo. Se requiere establecer un canal permanente de cooperación y trabajo conjunto entre la sociedad civil, el sector privado, y el Estado con participación de la academia y los centros de investigación.

Finalmente, debemos señalar que el Perú se encuentra dramáticamente en un punto de inflexión: o asumimos los retos e iniciamos el despegue sostenido de nuestra Nación, asegurando el crecimiento y su reestructuración económica y

política, o seguiremos con la auto-complacencia de ser considerado como el segundo país con mejor reputación en Latinoamérica, ocupando actualmente el puesto 23 a nivel mundial de acuerdo al informe de la consultora *Reputation Institute*, pero paradójicamente sustentado en bases institucionales, de capital humano, y de infraestructura muy débiles que nos pueden llevar a otra caída como las históricamente ocurridas en nuestra vida republicana, con los llamados booms o burbujas económicas asociadas a la característica extractivista de utilizar nuestros recursos naturales. Todavía estamos a tiempo de recuperar el tiempo perdido.

(\*) Autor de los libros: *Riqueza Natural de la Nación. La Gran Paradoja* (2004), y *El Despegue. De las burbujas económicas al desarrollo sostenible* (2012). ☛

