



César Alvarez Falcón
Profesor e Investigador Principal
CENTRUM Católica Graduate Business School

Los Desafíos para La Diversificación Productiva



Hace algunos siglos atrás, Heráclito señaló que: “Lo único constante es el cambio”, y es que estamos frente a la necesidad de realizar urgentes cambios para ubicarnos competitivamente dentro de los nuevos escenarios internacionales y para detener la desaceleración económica actual, consolidar nuestro crecimiento y sentar las bases para nuestro despegue como nación, que en últimos doce años ha presentado una de las mayores tasas de crecimiento económico de Latinoamérica y del mundo.

Se presentan entonces siete desafíos para la diversificación productiva que bien estructurados, planteados en la forma de políticas públicas, formuladas y coordinadas de forma articulada y eficiente, y ejecutadas por etapas, pueden contribuir a nuestro despegue como nación:

El primer desafío. Está relacionado al propio Plan Nacional de Diversificación Productiva propuesto por el ministerio de la producción que, por un lado plantea introducir motores adicionales de crecimiento e incrementar la capacidad productiva transformadora con la finalidad de diversificar la estructura productiva del país, esto con la finalidad de incrementar la productividad global de nuestra economía que en la actualidad es altamente heterogénea y que por otro lado presenta también la apariencia de ser solamente la iniciativa de un sector y que no está coherentemente articulado con las políticas públicas del gobierno a pesar de un discurso presidencial de apoyo a esta propuesta. Cabe destacar que el Plan es solamente eso, un Plan con cuyo diagnóstico coincidimos pero que le falta la propuesta operacional para su ejecución por etapas, como los esquemas de financiamiento por ejemplo. En la Figura 1 se presenta

La falta de un diseño regional y las fallas al diseño de la descentralización hacen urgente y necesaria esta definición.

un cuadro comparativo entre los países latinoamericanos donde el Perú es el país que paradójicamente lidera el tema de los problemas económicos a pesar de sus buenos resultados macroeconómicos.

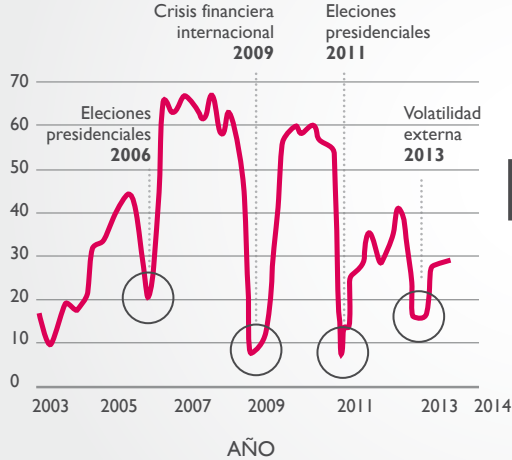
El segundo desafío. Corresponde a las medidas económicas recientemente anunciadas por el Gobierno que están fundamentalmente orientadas



Figura 1. Problemas más Importantes del País.

SE REQUIERE RECUPERAR LA CONFIANZA

EXPECTATIVAS DE INVERSIÓN
A 6 MESES
Puntos



EPISODIOS DE RECUPERACIÓN DE EXPECTATIVAS
DE INVERSIÓN A 6 MESES LUEGO DE REGISTRAR
SU NIVEL MÍNIMO
(Puntos: 100 = valor mínimo)

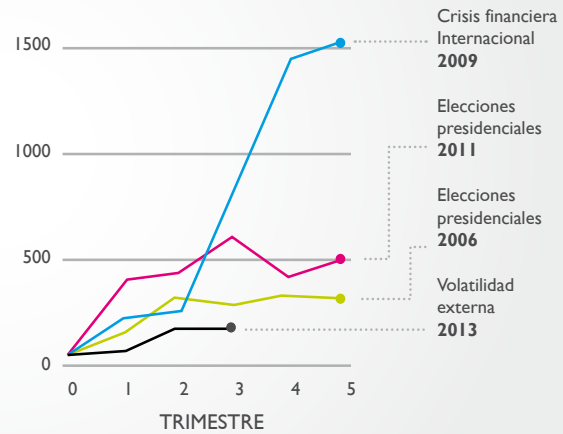


Figura 2: Se requiere Recuperar la Confianza. Tomado del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)

a reducir y/o eliminar la “permisología” de tal forma que se facilite la ejecución y encubamiento de nuevas inversiones al reducir los plazos y al otorgamiento de facilidades al capital nacional y extranjero entre otras.

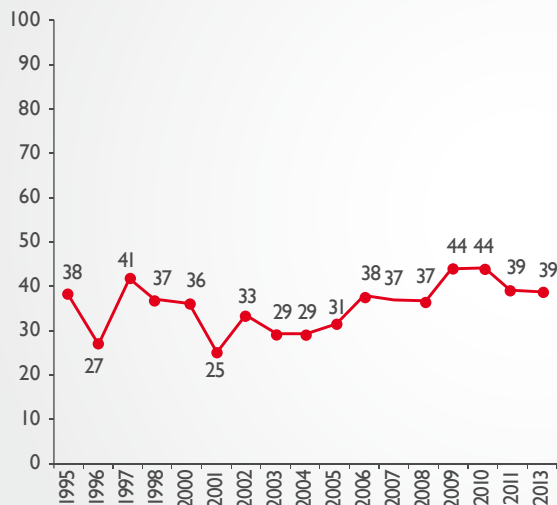
El problema que presenta la efectividad de esta medida es la falta de un Estado moderno y eficiente que esté presente en todo el territorio nacional, un ejemplo de ello es que actualmente tenemos presidentes

regionales sin regiones propiamente, donde todos estamos de acuerdo en la descentralización del Estado pero que al no existir regiones apropiadamente establecidas se ha resuelto este problema cambiándole

SATISFACCIÓN CON LA DEMOCRACIA

TOTAL AMÉRICA LATINA 1995 - 2013 - TOTALES POR PAIS 2013

P. En general, ¿Diría Ud que está Muy satisfecho, Más bien satisfecho, No muy satisfecho o Nado satisfecho con el funcionamiento de la democracia en (pais)? Aquí solo, 'Muy satisfecho' más 'Más bien satisfecho'.



Nota: Latinobarómetro 1995-2013

Figura 3. Satisfacción con la Democracia. Tomado de Latinobarómetro 1995-2013



Foto: www.ict.lavisscom.ch

de nombre a los departamentos llamándolos “regiones”. La bonanza económica de los últimos años no ha permitido antes ver los problemas al interior de estas instituciones, ni mucho menos modificar el *statu quo* productivo en sus ámbitos territoriales. El tema de recuperar la confianza para desarrollar

la transformación productiva en los territorios subnacionales requieren una definición al respecto.

El tercer desafío. Está relacionado a la existencia de un contexto internacional favorable donde los resultados macroeconómicos nos permiten todavía captar el interés

por invertir en nuestro país y/o la obtención de financiamientos tales como la reciente emisión de bonos soberanos por 1,000 millones de dólares. A todo ello se suman los TLCs firmados que abren nuestra economía a la competitividad global, donde el tema pendiente que sigue aun sin resolverse es la organización de nuestra oferta exportable. Esta oferta tendría que estar necesariamente vinculada a satisfacer nuestro consumo y las cadenas de valor mundiales.

El cuarto desafío. Es la presencia creciente de una élite empresarial que a nivel de gran y mediana empresa está tecnológicamente desarrollada con altos estándares internacionales como las que se ubican en el sector de la minería, banca y que incluso realizan inversiones de riesgo en el exterior, como es el caso de las multilatinas por un lado, y por el otro tenemos a nivel de la pequeña y microempresa, empresarios desarrollando múltiples

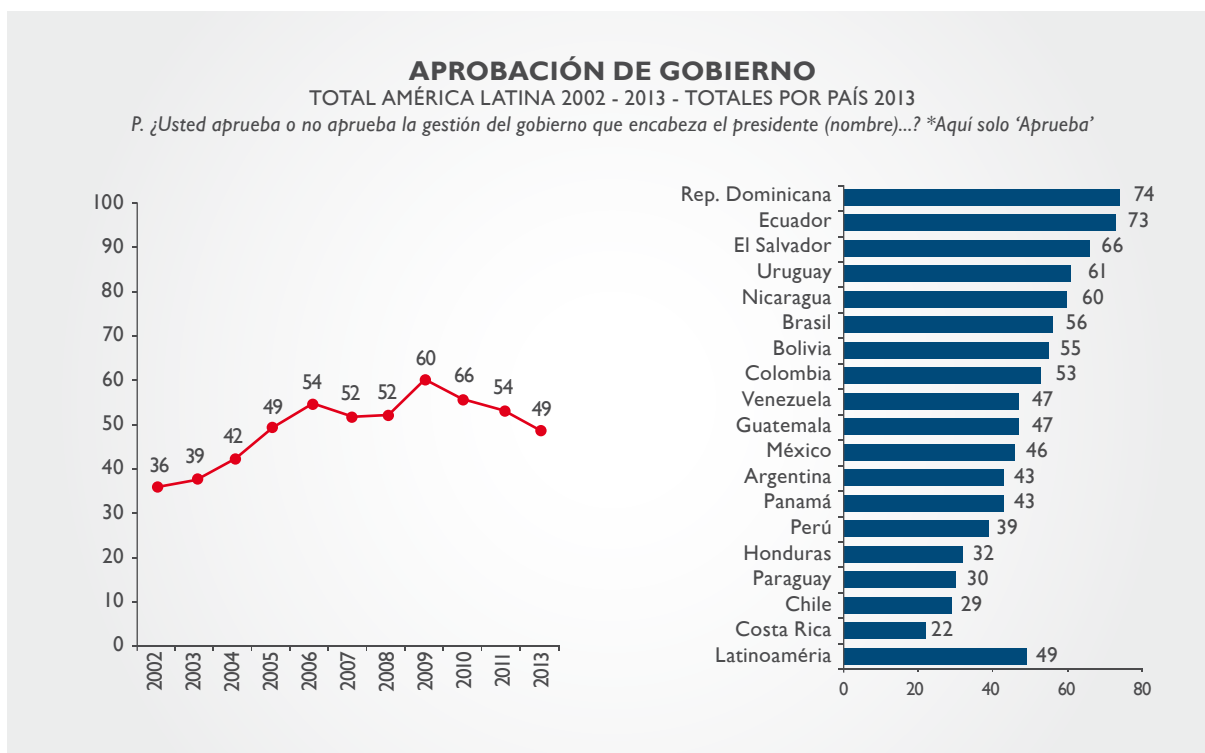


Figura 4. Aprobación de Gobierno. Tomado de Latinobarómetro 2002-2013.

INTERÉS EN LA POLÍTICA

TOTAL AMÉRICA LATINA 1995 - 2013 - TOTALES POR PAÍS 2013

P. ¿Cuán interesado está Ud. en la política? Muy interesado, Algo interesado, Poco interesado o Nada interesado

*Aquí solo 'Muy' más 'Algo'

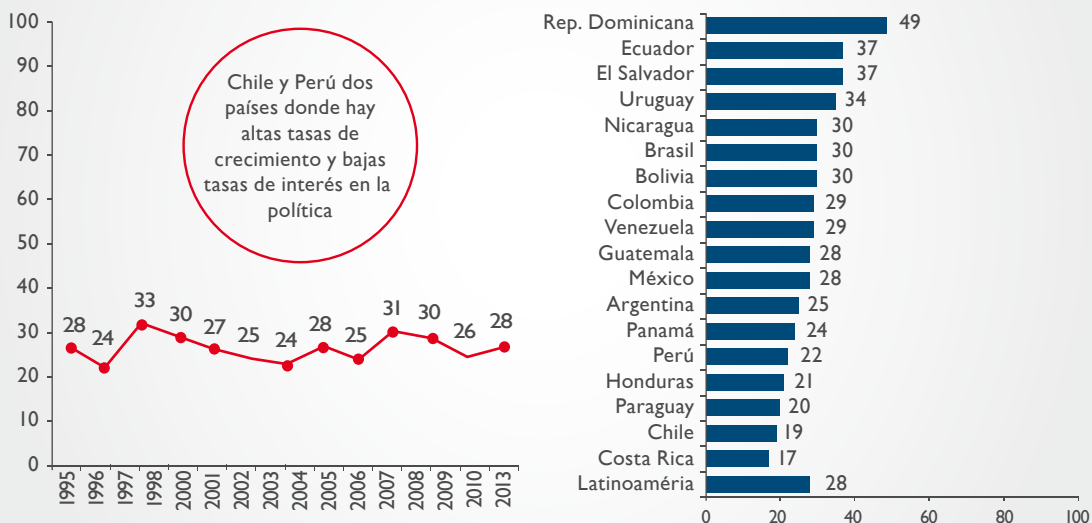


Figura 5. Interés de la Política. Tomado de Latinobarómetro 2002-2013

Tabla 1
Aumento de Apoyo a la Democracia

Aumento de apoyo a la democracia en 2013 respecto del promedio 1995- 2013 País	Aumento apoyo a la democracia en puntos porcentuales
Venezuela	16
Ecuador	13
Chile	8
Argentina	5
Bolivia	5
Brasil	5
Paraguay	5
República Dominicana	5
Colombia	4
Guatemala	3
Perú	2

Nota. Latinobarómetro 2014

actividades de producción, comercio y servicios que dinamizan la economía interna. El gran problema que presentan estas últimas son la altísima informalidad con que desarrollan sus actividades. Según cifras oficiales del INEI recientemente publicadas, la informalidad peruana contribuye al 19 % del PBI y 61 % del empleo.

El quinto desafío. Está relacionado a la tecnología donde los estudios empíricos nos señalan que las naciones se dividen en dos: naciones con tecnología y naciones sin tecnología y es que la pregunta a responder es muy simple, y es: ¿cómo podemos darle sostenibilidad a nuestro crecimiento sin tecnología?, esto es imposible. Para dar este gran salto lo que necesitamos es pasar de inmediato a la implementación de nuestro desarrollo tecnológico tomando como ejemplo lo realizado por

otros países cuando se encontraron en la misma situación, como es el caso de la creación del Silicon Valley en los Estados Unidos, nosotros podemos localizarnos en una región y potenciar su desarrollo tecnológico y de allí irradiar al resto del país. En el Silicon Valley se concentraron en base a incentivos todas las empresas interesadas en desarrollar o adaptar tecnologías generadoras de valor y en este caso deberían estar necesariamente vinculadas a la cadena mundial de valor. Es evidente que el interés por contar con el capital humano es fundamental y éste debe prepararse para los retos actuales con la mayor capacitación tecnológica a los profesionales actuales y desde la base inicial a las generaciones futuras.

El sexto desafío. Es nuestra diversidad geográfica que hace que cada porción del territorio nacional tenga ciertas ventajas comparativas y competitivas para determinadas actividades productivas y para otras no y sobre todo cuyas homogeneidades y límites no corresponden a los departamentos que hoy llamamos regiones. A ello se agrega la falta de infraestructura física y de servicios que las integre como mercados y sociedades. La falta de un diseño regional y las fallas al diseño de la descentraliza-



ción hacen urgente y necesaria esta definición. Esta definición previa es fundamental para construir una diversificación productiva que reduzca los sobrecostos en forma desagregada por productividades por sectores y regiones.

El séptimo desafío. Está relacionado al tema de la confianza y este a su vez está vinculado a nuestro sistema político representativo donde hemos pasado de la crisis a la descomposición por lo que se hace necesario un debate sobre este tema donde deberíamos poner sobre la mesa, la necesidad de construir un país moderno y competitivo, donde la ciudadanía que es la base de las democracias modernas debería tener la opción del voto voluntario por ejemplo. La

necesidad de tener mayores niveles de satisfacción de la democracia y aprobación del gobierno son importantes para garantizar sostenidamente la implementación de la diversificación productiva.

Estamos constatando que nos encontramos a la hora actual frente a un dilema central, que es estar ubicado entre la Autocomplacencia o el asumir el desafío del despegue. En el primero de los casos seguiremos discutiendo una vez más sobre el contenido y alcances del Plan de Diversificación presentado, sin tener clara la respuesta a la pregunta ¿A dónde vamos como nación? y así como tratando de medir los efectos de las medidas económicas únicamente en el corto plazo, de esta forma hipotecando nuestro futuro y el de nuestras próximas generaciones para el largo plazo. En el segundo caso debemos sincerar nuestra situación y comenzar a trabajar fijando nuestro rumbo como nación y articulando coherentemente las políticas públicas para su ejecución en el tiempo, donde la diversificación productiva resulta la base fundamental para nuestra sostenibilidad en el largo plazo y no seguir viviendo de los precios internacionales de la minería, después de todo los economistas nos indican que: *“nunca pongas todos los huevos en una misma canasta”* 🍳

