



César Álvarez Falcón
Profesor e Investigador Principal
CENTRUM Católica Graduate Business School

Gerencia

Política y Económica

El crecimiento proyectado para el año 2015 aun en el peor de los escenarios, no es malo si lo comparamos con el promedio de América Latina y el mundo.

W. Churchill, decía que “el político se convierte en estadista cuando comienza a pensar en las próximas generaciones y no en las elecciones”. De esta forma podemos constatar que después de estar creciendo los últimos años a un promedio mayor del 5% del PBI (*década del crecimiento*), terminamos cayendo bruscamente el año 2014 al 2.4% y que para éste año 2015 el BCR señala que creceremos al 4.8%. Otros como la Agencia de calificación Moody’s estima el 4.4%, el Fondo Monetario Internacional (FMI) pronostica un crecimiento del 4% y por otro lado algunos expertos señalaron un crecimiento del 3.5%, a lo que se suman factores como la descomposición institucional del Estado sobre todo en lo relacionado al tema regional y la percepción de que la corrupción está derivando en la impunidad al interior de una sociedad donde la informalidad es mayoritaria.

La fragilidad de esta proyección, el crecimiento de los factores políticos y la complacencia del gobierno nos presentan el cuadro de una mezcla inestable entre la política y la economía, allí donde ambas esferas anteriormente “funcionaban” en cuerdas separadas hoy estarían funcionando en una relación de esferas superpuestas, en una relación cuyo resultado se traduce en una reducción de la actividad productiva,

una constante pérdida de competitividad y aumento del desaliento sobre el futuro. Todo ello con el riesgo de pisar la raya del umbral de una tormenta perfecta, y de suceder esto, habríamos perdido una vez más la oportunidad del despegue de nuestro país y su ubicación como una nación desarrollada: en el mundo y la América Latina.

Paradójicamente, nos encontramos como nación en la primera etapa de un programa país para ser admitidos como miembro pleno de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) que reúne a 34 Estados y representa el 80% del PBI mundial por un lado, mientras que por el otro según el INEI, durante el 2013, en ocho de las 24 regiones del Perú la pobreza se incrementó en lugar de reducirse y pese a que la pobreza en el Perú se redujo al 23.9%.

Así tenemos que el crecimiento proyectado para el año 2015 aun en el peor de los escenarios, no es malo si lo comparamos con el promedio de América Latina y el mundo, el problema es que si desaparecieran los factores políticos que contribuyen con los grandes temas que paralizan los motores de crecimiento del país: el dinamismo de la inversión privada y el crecimiento de las



Figura 1. Crecimiento del PBI: Economía Mundial
Tomado de BCRP. R.I. Enero 2015

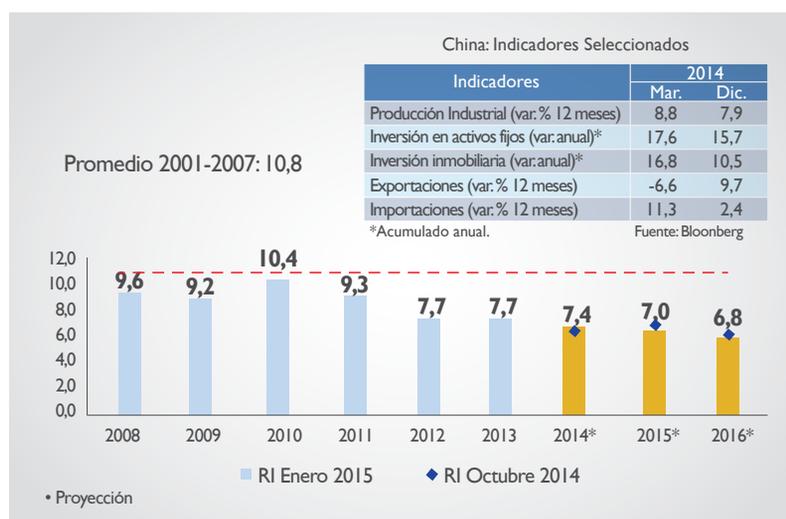


Figura 2. Crecimiento del PBI: China
Tomado de BCRP. R.I. Enero 2015

exportaciones, temas que son alimentados por el germen de la corrupción, desconfianza en el Estado y las instituciones representativas, el crecimiento del Perú podría estar por encima

del 7%, aproximándonos al de la China. El problema entonces no solo es de gerencia económica sino también, de gerencia política.

Si definimos entonces que la Gerencia Política, es la aplicación de los principios generales de la gerencia a las organizaciones políticas dentro de un pensamiento estratégico a largo plazo para una nación o una porción de esa nación, podemos inferir que estos principios se ubican dentro de un proceso de visión de futuro, estrategia, ejecución y control. Los agentes a tomarse en cuenta; sea en la nación, sea en la región o en la localidad,

Tabla 1. Perú: Proyecciones Económicas 2015-2016

| | PROYECCIONES | | | |
|--|--------------|------|-----------|-----------|
| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Producto Bruto Interno (var. % real) | 5,8 | 2,4 | 4,8 | 6,0 |
| Balanza comercial (miles de millones de US\$) | 0,0 | -2,8 | -2,8 | -2,0 |
| Exportaciones (miles de millones de US\$) | 42,2 | 38,0 | 36,1 | 39,9 |
| Importaciones (miles de millones de US\$) | 42,2 | 40,8 | 38,9 | 41,9 |
| Inflación (var. %) | 2,9 | 3,2 | 1,5 - 2,5 | 1,5 - 2,5 |
| Resultado económico del sector público no financiero (% del PBI) | 0,9 | -0,1 | -2,0 | -2,0 |
| Cuenta corriente de la balanza de pagos (% del PBI) | -4,5 | -4,4 | -4,4 | -3,7 |

Nota: Tomado de BCRP. R.I. Enero 2015

están segmentados en la economía, el estado y la sociedad. Estos agentes presentan heterogéneas y constantes problemáticas que deben ser objeto de permanentes diagnósticos y como consecuencia de ello debería procederse por parte del gerente político, a diseñar objetivos y cuantificar metas que luego de un proceso de organización, dirección, ejecución, supervisión, control y evaluación, produzcan resultados que por un lado fomenten el desarrollo de la economía, el estado y la sociedad, y por otro, produzcan nuevas problemáticas que generen a su vez nuevos procesos y que cada vez que concluyan, proporcionen mejores niveles de bienestar a la sociedad en su conjunto, provocando de esta forma la presencia de un círculo virtuoso en la gerencia política.

La falta de gerencia tanto política como económica podemos decir que comienza con la comprensión incorrecta de las causas que originan los problemas y la principal podemos es la necesidad



Figura 3. Proyectos de Inversión (2015-2016)
Tomado de BCRP.R.I. Enero 2015

Tabla 2. PBI por Sectores Económicos

| | 2013 | | 2014* | | 2015* | | 2016* | |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|
| | Año | RI Oct. 14 | RI Ene. 15 | RI Oct. 14 | RI Ene. 15 | RI Oct. 14 | RI Ene. 15 | |
| Agropecuario | 1,6 | 1,5 | 1,4 | 2,3 | 2,6 | 3,5 | 3,5 | |
| Pesca | 18,1 | -6,8 | -25,3 | 23,1 | 17,2 | 16,9 | 18,1 | |
| Minería e hidrocarburos | 4,9 | -1,6 | -0,9 | 6,5 | 5,6 | 10,8 | 10,5 | |
| Minería metálica | 4,3 | -2,8 | -2,2 | 6,5 | 6,3 | 12,3 | 12,1 | |
| Hidrocarburos | 7,2 | 3,2 | 3,9 | 6,6 | 3,2 | 5,6 | 5,0 | |
| Manufactura | 5,1 | -0,7 | -2,9 | 4,5 | 3,7 | 4,8 | 4,7 | |
| Recursos primarios | 14,9 | -2,4 | -8,9 | 6,2 | 5,4 | 5,4 | 5,5 | |
| Manufactura no primaria | 2,3 | 0,2 | -0,9 | 4,0 | 3,2 | 4,7 | 4,5 | |
| Electricidad y agua | 5,5 | 5,4 | 4,9 | 5,5 | 5,3 | 6,1 | 6,1 | |
| Construcción | 8,9 | 2,9 | 2,1 | 7,0 | 5,7 | 7,5 | 7,0 | |
| Comercio | 5,9 | 4,9 | 4,4 | 5,5 | 4,9 | 5,8 | 5,5 | |
| Servicios | 6,2 | 5,2 | 4,8 | 5,6 | 4,9 | 5,8 | 5,5 | |
| PRODUCTO BRUTO INTERNO | 5,8 | 3,1 | 2,4 | 5,5 | 4,8 | 6,3 | 6,0 | |
| Nota: | | | | | | | | |
| PBI primario | 5,7 | -1,1 | -2,1 | 5,8 | 5,0 | 8,3 | 8,2 | |
| PBI no primario | 5,8 | 4,1 | 3,6 | 5,5 | 4,7 | 5,8 | 5,5 | |
| R.I.: Reporte de Inflación | | | | | | | | |
| * Proyección | | | | | | | | |

Tomado de BCRP.R.I. Enero 2015

de un cambio institucional a fondo y como resultado de la interacción entre las instituciones económicas y políticas, después de todo los profesores Acemoglu y Robinson en su libro *Porqué fracasan los países* señalaron: "Que algunas naciones sean más prosperas que otras, ¿se debe a cuestiones culturales?, ¿a los efectos de la climatología?, ¿a su ubicación geográfica?, No, en absoluto. Ninguna cuestión relativa a la prosperidad de un país está relacionada con estos factores, sino proviene de otro mucho más tangible: la política económica que dictaminan sus dirigentes".